

2022-2023

# ANNUAL REPORT

INSTITUTE OF PUBLIC  
ADMINISTRATION OF CANADA

NATIONAL CAPITAL REGION



2022-2023

# RAPPORT ANNUEL

INSTITUT D'ADMINISTRATION  
PUBLIQUE DU CANADA

RÉGION DE LA CAPITALE  
NATIONALE



# TABLE OF CONTENTS

---

About IPAC	pg. 1
Meet Our Board	pg. 3
A Message From The Chair	pg. 7
Events	pg. 11
Membership Report	pg. 21
Financial Report	pg. 23

---

# TABLE DES MATIÈRES

---

À propos de l'IAPC	pg. 2
Rencontrez notre conseil d'administration	pg. 5
Un message de la présidence	pg. 9
Evénements	pg. 16
Rapport sur les membres	pg. 22
Rapport financier	pg. 26

---

# ABOUT IPAC

The Institute of Public Administration of Canada (IPAC), founded in 1947, aims to advance excellence in Canada's public sector. IPAC is a dynamic community composed of public servants from all orders of government, academics and students, the private sector, and others interested in public administration.

With a strong presence throughout Canada via our 19 chapters, we create extensive knowledge networks and work closely with all governments of all jurisdictions to promote quality public services and practices.

The institute is a recognized leader in research, training, knowledge sharing and outreach including hosting a large number of conferences and events both regionally and nationally.

We also harness the ideas presented at our prestigious events and publications to stimulate innovation and the creative exchange of ideas. As a registered charity, we are proud to offer services in both official languages.

## ABOUT IPAC - NCR

The National Capital Region (NCR) group is one of IPAC's most active regional chapters. Located in Canada's capital region, our operations are situated on the unceded territory of the Algonquin Anishnabeg Peoples. IPAC-NCR provides a unique perspective on the Canadian public service. We connect public servants, academics, students and interested individuals from the Ottawa-Gatineau area as well as from Kingston, ON, and provide a neutral space to exchange ideas for the advancement of public administration. Moreover, we:

- Sustain a network for individuals working in and passionate about public administration;
- Provide opportunities for speakers and interested individuals to showcase and discuss topical public administration issues;
- Host a dynamic program of events, workshops and speaker series; and organize unique initiatives; Work in collaboration with other partners across public, academic, business and community sectors.

# À PROPOS DE L'IAPC

L'Institut d'administration publique du Canada (IAPC), fondé en 1947, a pour objectif de promouvoir l'excellence dans le secteur public canadien. L'IAPC est une communauté dynamique composée de fonctionnaires de tous les niveaux de gouvernement, d'universitaires et d'étudiants, du secteur privé et d'autres personnes intéressées par l'administration publique.

Avec une forte présence dans tout le Canada grâce à nos 19 sections, nous créons de vastes réseaux de connaissances et travaillons en étroite collaboration avec tous les gouvernements de toutes les juridictions pour promouvoir des pratiques et des services publics de qualité.

L'Institut est un leader reconnu en matière de recherche, de formation, de partage des connaissances et de sensibilisation. Il organise notamment un grand nombre de conférences et d'événements à l'échelle régionale et nationale.

Nous exploitons également les idées présentées lors de nos prestigieux événements et publications pour stimuler l'innovation et l'échange créatif d'idées. En tant qu'organisme de bienfaisance enregistré, nous sommes fiers d'offrir des services dans les deux langues officielles.

## À PROPOS DE L'IAPC - RCN

Le groupe de la région de la capitale nationale (RCN) est l'une des sections régionales les plus actives de l'IAPC. Situées dans la région de la capitale du Canada, nos activités se déroulent sur le territoire non cédé des Algonquins Anishnabeg. L'IAPC-RCN offre une perspective unique sur la fonction publique canadienne. Nous mettons en contact des fonctionnaires, des universitaires, des étudiants et des personnes intéressées de la région d'Ottawa-Gatineau ainsi que de Kingston (Ontario), et nous offrons un espace neutre pour échanger des idées pour de l'avancement de la fonction publique canadienne. Un espace neutre d'échange d'idées pour l'avancement de l'administration publique. En outre, nous:

- Soutenir un réseau pour les personnes travaillant dans l'administration publique et passionnées par celle-ci ;
- Offrir des opportunités aux conférenciers et aux personnes intéressées de présenter et de discuter des questions d'actualité en matière d'administration publique ;
- Nous organisons un programme dynamique d'événements, d'ateliers et de séries de conférences, ainsi que des initiatives uniques. Nous travaillons en collaboration avec d'autres partenaires des secteurs public, universitaire, commercial et communautaire.

# MEET OUR BOARD



**Ursula Gobel**  
Chair



**Blair Jones**  
Vice-Chair



**Brandon Tong**  
Director, Finance



**Terry Mazhindu**  
Director, Corporate  
Secretary (Interim)



**Taran Wasson**  
Past-Chair



**Céline Nadreau**  
Director,  
Communications



**Anne-Michèle  
Lajoie**  
Co-Director, New  
Professionals



**Maurício Nothen**  
Co-Director, New  
Professionals  
(Interim)



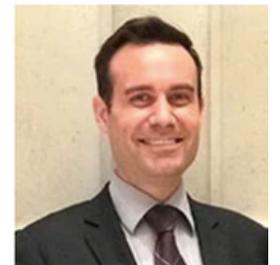
**Louis-Claude  
Harvey**  
Co-Director,  
Membership



**Howard Yeung**  
Co-Director,  
Membership



**Noah Pollak**  
Director, Events



**Robert McLeary**  
Director at Large

# MEET OUR BOARD



**Sharda  
Tarachandra**  
Director at Large



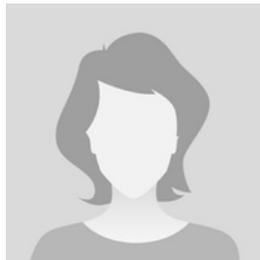
**Daniel Daliri**  
Director at Large



**Christopher Scipio**  
Director at Large



**Tyler Cox**  
Director at Large



**Lauren Daly**  
Director at Large



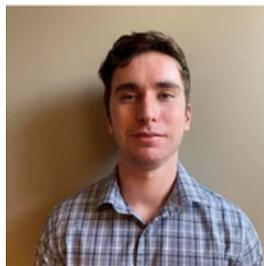
**Irawati Khedkar**  
Student  
Representative,  
Carleton University



**Yasmin Ghaderi**  
Student  
Representative,  
University of  
Ottawa



**Rohit Verma**  
Student  
Representative,  
Queen's University

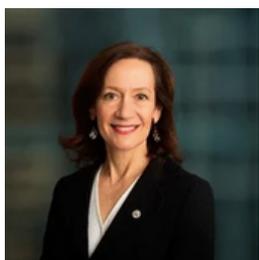


**Vincent Roy**  
Student  
Representative,  
University of  
Ottawa

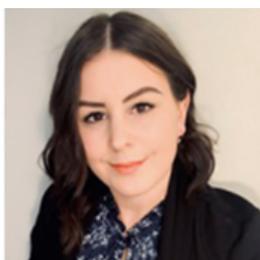


**Alexandra Burnell-  
Gentile**  
Student  
Representative,  
Queen's University

# RENCONTREZ NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Ursula Gobel**  
Présidente



**Blair Jones**  
Vice-présidente



**Brandon Tong**  
Directeur, finances



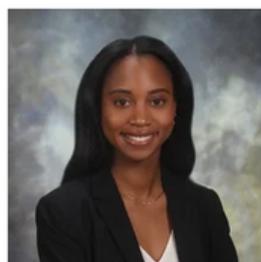
**Terry Mazhindu**  
Directrice,  
secrétariat  
corporatif (Intérim)



**Taran Wasson**  
Président sortant



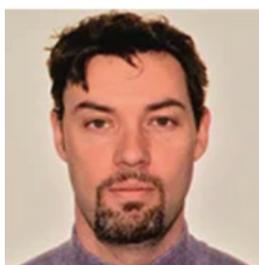
**Céline Nadreau**  
Directrice,  
communications



**Anne-Michèle  
Lajoie**  
Directrice,  
nouveaux  
professionnels



**Maurício Nothen**  
Directrice,  
nouveaux  
professionnels  
(Intérim)



**Louis-Claude  
Harvey**  
Co-Directeur,  
adhésions



**Howard Yeung**  
Co-Directeur,  
adhésions



**Noah Pollak**  
Co-Directeur,  
événements



**Robert McLeary**  
Administrateur

# RENCONTREZ NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Sharda  
Tarachandra**  
Administratrice



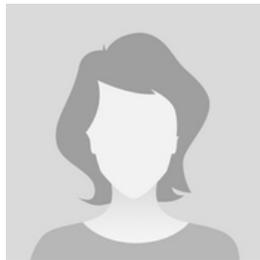
**Daniel Daliri**  
Administrateur



**Christopher Scipio**  
Administrateur



**Tyler Cox**  
Administrateur



**Lauren Daly**  
Administratrice



**Irawati Khedkar**  
Représentante  
étudiante  
Université Carleton



**Yasmin Ghaderi**  
Représentante  
étudiante  
Université  
d'Ottawa



**Rohit Verma**  
Représentante  
étudiante  
Université Queen's



**Vincent Roy**  
Représentante  
étudiante  
Université  
d'Ottawa



**Alexandra Burnell-  
Gentile**  
Représentante  
étudiante  
Université Queen's

# A MESSAGE FROM THE CHAIR

URSULA GOBEL



As we close another exceptional year for IPAC-NCR, I would like to thank our members, volunteers and fellow Board members for your strong engagement and participation in our community. June 2022 marked our first in-person Annual General Meeting since 2019, and it was clear that IPAC-NCR continues to play an important role to enable networking and knowledge sharing across a dynamic network of individuals from academic, public, business, and community sectors. At the AGM, we were delighted to welcome new Board members who joined our efforts to promote excellence in public administration and a strong commitment to equity, diversity and inclusion.

Throughout the year we maintained a clear focus on supporting career growth, as we organized dedicated events geared to mentorship, networking and learning for early to mid-career professionals as well as for students. Special events on topics such as Demystifying Central Agencies, Government Procurement of IT, as well as Accessibility were also on the program, featuring special guests from across levels of government, academia and community. You can learn about all of these exceptional events in this year's annual report. We extend our many thanks to all our speakers, presenters, and mentors for their enthusiastic participation.

In addition to a variety of unique programming, we were delighted to launch a new website where you can now access up to date information about IPAC-NCR's activities, membership and special initiatives. A seasonal newsletter, featuring news and highlights of programs as well as feature spotlight on a member further strengthened our communications efforts with members.

# A MESSAGE FROM THE CHAIR

## URSULA GOBEL



All these events and activities were led by members of the Board, with additional support by more volunteers, and who together contributed their time and efforts to sustain a program on topical issues of value and relevance for our members.

I have had the honour of serving as a member of IPAC-NCR's Board in various capacities for some nine years now. As I begin my last year as Chair, I can attest to the extraordinary dedication of our Board members, again all volunteers, who devote their time to sustaining an active and thriving IPAC-NCR region. Together we strive to ensure that IPAC-NCR continues to provide high quality and meaningful programming through a governance process that is aligned with our values of accountability, respect and transparency.

IPAC-NCR represents IPAC's largest region across the country with over 500 active members. Our organization is fully comprised of volunteers with a full range of experience, interest, skills and talent. It is a wonderful community in which to learn, to connect and to grow. If this is a community that you would be keen to be a part of, we would love to hear from you! You can always connect with a member of the Board through our website as well as in person at our events. We look forward to seeing you again this Fall as we launch our 2023-24 season!

Ursula Gobel,  
Chair, IPAC-NCR



# UN MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

## URSULA GOBEL



Alors que nous clôturons une autre année exceptionnelle pour l'IAPC-RCN, j'aimerais remercier nos membres, nos bénévoles et nos collègues du conseil d'administration pour leur engagement et leur participation à notre communauté. Juin 2022 a marqué notre première assemblée générale annuelle en personne depuis 2019, et il était clair que l'IAPC-RCN continue de jouer un rôle important pour permettre le réseautage et le partage des connaissances à travers un réseau dynamique d'individus issus des secteurs universitaire, public, commercial et communautaire. Lors de l'AGA, nous avons été ravis d'accueillir de nouveaux membres du conseil d'administration qui se sont joints à nos efforts pour promouvoir l'excellence dans l'administration publique et un engagement fort en faveur de l'équité, de la diversité et de l'inclusion.

Tout au long de l'année, nous avons clairement mis l'accent sur le soutien au développement de carrière, en organisant des événements dédiés au mentorat, au réseautage et à l'apprentissage pour les professionnels en début ou en milieu de carrière, ainsi que pour les étudiants. Des événements spéciaux sur des sujets tels que la démystification des agences centrales, les marchés publics de technologies de l'information et l'accessibilité étaient également au programme, avec des invités spéciaux provenant de tous les niveaux du gouvernement, du monde universitaire et de la communauté. Vous pouvez découvrir tous ces événements exceptionnels dans le rapport annuel de cette année. Nous remercions vivement tous nos orateurs, présentateurs et mentors pour leur participation enthousiaste.

En plus d'une variété de programmes uniques, nous avons été ravis de lancer un nouveau site web où vous pouvez désormais accéder à des informations actualisées sur les activités, les membres et les initiatives spéciales de l'IAPC-RCN. Un bulletin d'information saisonnier, présentant des nouvelles et les points forts des programmes, ainsi qu'un article de fond sur un membre, a renforcé nos efforts de communication avec les membres.

# UN MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

## URSULA GOBEL



Tous ces événements et activités ont été menés par les membres du conseil d'administration, avec le soutien d'un plus grand nombre de bénévoles qui, ensemble, ont consacré leur temps et leurs efforts à soutenir un programme sur des questions d'actualité utiles et pertinentes pour nos membres.

J'ai eu l'honneur de siéger au conseil d'administration de l'IAPC-RCN à divers titres depuis maintenant neuf ans. Alors que j'entame ma dernière année de présidence, je peux témoigner de l'extraordinaire dévouement des membres de notre conseil d'administration, encore une fois tous bénévoles, qui consacrent leur temps à soutenir une région de l'IPAC-NCR active et prospère. Ensemble, nous nous efforçons de faire en sorte que l'IAPC-RCN continue d'offrir une programmation de grande qualité et significative, grâce à un processus de gouvernance conforme à nos valeurs de responsabilité, de respect et de transparence.

L'IPAC-NCR représente la plus grande région de l'IPAC à travers le pays avec plus de 500 membres actifs. Notre organisation est entièrement composée de bénévoles dont l'expérience, les intérêts, les compétences et le talent sont très variés. C'est une communauté merveilleuse dans laquelle il est possible d'apprendre, de nouer des liens et de se développer. Si vous souhaitez faire partie de cette communauté, nous serions ravis d'entendre parler de vous ! Vous pouvez toujours entrer en contact avec un membre du conseil d'administration par le biais de notre site web ou en personne lors de nos événements. Nous nous réjouissons de vous revoir cet automne pour le lancement de la saison 2023-24!

Ursula Gobel,  
Présidente, IAPC-RCN





# EVENTS

## HOLIDAY CELEBRATION HELD DECEMBER 5TH, 2022



On Monday, December 5, 2022, IPAC-NCR held their annual Holiday Celebration at Beyond the Pale Brewing Company. We were joined by 59 in-person attendees, including former President, Kelly Gillis, and Chief Executive Officer of Institute of Public Administration of Canada (IPAC), David Fulford.



# EVENTS

## NETWORKING 101 EVENT HELD FEBRUARY 3RD, 2023

On Friday, February 3, 2023, the IPAC-NCR held their annual Networking 101 panel event. The virtual event was a great opportunity for students looking forward to a career in the public service and/or learning about how to effectively network for professional development! Students learned about the importance of networking and how to go about networking. Attendees also had the opportunity to ask questions to the panelists during the Q&A session.



"Taking full advantage of growing your network early in your career is worth the initial discomfort. If you take these simple tips we will share and challenge yourself, you will build the confidence to approach anyone in a room. Start early, practice frequently and you might even find yourself excited for your next networking event."

Yasmin, Student Representative

### IPAC NCR NETWORKING 101 PANEL DISCUSSION IAPC RCN RÉSEAUTAGE 101 DISCUSSION PANEL

Join us as we share insights into networking and learn from public sector professionals / Rejoignez-nous pour partager des idées sur le réseautage et apprendre des professionnels du secteur public

•What networking means and when you should network / Ce que signifie le réseautage et quand vous devez le faire

•How to make good first impressions / Comment faire une bonne première impression

•Tools and techniques to help you build a robust professional network / Des outils et des techniques pour vous aider à construire un réseau professionnel solide

•Steps and guidance on how to follow up with a contact you met at a networking event / Des étapes et des conseils pour assurer le suivi d'un contact rencontré lors d'un événement de réseautage

#### Speakers:



Taran Wassan  
he/him/il/tui



Andee Pittman  
them/they/iel/iel

FEBRUARY 3, 2023 / 3 FÉVRIER, 2023

FROM 11:30 TO 1:00 PM / DE 11 H 30 À 13 H 00

VIRTUAL PRESENTATION / PRÉSENTATION VIRTUELLE

Register at / s'inscrire à  
<https://IPAC-NCR-Networking-101-2023.eventbrite.ca>  
by February 1, 2023 /  
d'ici le 1er février 2023

"Tirer pleinement parti de la croissance de votre réseau au début de votre carrière vaut la peine de subir l'inconfort initial. Si vous suivez ces simples conseils que nous allons partager et que vous vous mettez au défi, vous acquerez la confiance nécessaire pour aborder n'importe qui dans une pièce. Commencez tôt, pratiquez fréquemment et vous pourriez même vous trouver ravie pour votre prochain événement de réseautage."

Yasmin, Représentante Étudiante

## STUDENT SPEED MENTORING EVENT ACTIVITÉ DE MENTORAT ÉCLAIR POUR LES ÉTUDIANTS

Connect with and learn from public administration professionals  
Rencontrer et échanger avec des professionnels de l'administration publique

Friday, March 10, 2023  
11:30 AM - 1:00 PM EST

Le vendredi 10 mars, 2023  
11 h 30 - 13 h 00 HNE



Click here to register for free/ Suivez le lien pour vous inscrire gratuitement :

<https://IPAC-NCR-Student-Speed-Mentoring-2023.eventbrite.ca>

IPAC IAPC  
N C R • R C N

## STUDENT SPEED MENTORING EVENT HELD MARCH 10TH, 2023

Our speed mentoring event was an opportunity for students to learn from different members of the public-sector professional community in a structured setting with a low student-to-mentor ratio. There were 4 mentors including Ursula Gobel, Taran Wasson, Christopher Scipio, and KasSandra Petrin-Gauthier, and participants had the chance to meet them all. As mentors rotated among groups, students were able to ask personalized questions on topics such as professional development, hiring, public-sector work environments, specific opportunities, education, and current projects.

# EVENTS

## PROCURING FOR BETTER PUBLIC OUTCOMES HELD APRIL 4TH, 2023

On Tuesday, April 4, 2023, IPAC-NCR hosted Carleton University Professor Amanda Clarke to speak on a recent research project into federal procurement practices, and her recommendations for modernizing how IT goods and services are purchased. Participants came from 24 different federal departments and agencies, and 8 vendor organizations. The lively discussion was led by former IPAC-NCR Chair Clinton Lawrence-Whyte, Director General, Procurement Assistance Canada, Public Services and Procurement Canada.



# EVENTS

## 20TH ANNUAL ACCESSABILITY DAY HELD MAY 31ST, 2023

In a new collaboration, IPAC-NCR partnered with the City of Ottawa and the Canadian Accessibility Network to celebrate the 20th annual AccessAbility Day on May 31st, 2023. This was a virtual Canada-wide discussion on accessibility policy, featuring top institutions, public administration leaders, and civil society advocates. This event's theme was "Developments in Accessibility Legislation and Policies at the Federal, Provincial, and Municipal Levels," offering a timely and engaging discussion on key accessibility issues. The event included a Proclamation delivered by Ottawa Mayor Mark Sutcliffe and a keynote speech from Stephanie Cadieux, Canada's Chief Accessibility Officer.



**AccessAbility Day 2023 Webinar**

Join us in celebrating the 20th Annual AccessAbility Day for a virtual discussion on key accessibility policy issues.

**DATE** May 31, 2023 | **TIME** 12:00 - 2:00 PM EDT | **LOCATION** VIA ZOOM

**MEENU SIKAND**  
Panelist  
Assistant Deputy Minister  
Seniors and Accessibility  
Government of Ontario

**STEPHANIE CADIEUX**  
Keynote Speaker and Panelist  
Chief Accessibility Officer  
Government of Canada

**TONY LABILLOIS**  
Panel Moderator  
Vice-Chair, Governing Council  
Chair, Advisory Council  
Canadian Accessibility Network

**LUCILLE BERLINGUETTE-SAUMURE**  
Panelist  
Program Manager  
Accessibility  
City of Ottawa

# ÉVÉNEMENTS

## ÉVÉNEMENT POUR LES MEMBRES DE L'IAPC-RCN LE 13 SEPTEMBRE 2022



Le 13 septembre 2022, l'ouverture de la saison de l'IAPC-RCN a été un événement de renforcement de la communauté conçu pour nos membres. Quelque 35 participants ont discuté en petits groupes avec Michael Wernick (23e greffier du Conseil privé), Valerie Gideon (sous-ministre déléguée, Services aux Autochtones Canada), Kaili Levesque (secrétaire adjointe, Politiques de développement économique et régional, Bureau du Conseil privé) et Sonia Powell (directrice générale, Solutions en milieu de travail, Services publics et Approvisionnement Canada) dans le cadre d'un café du monde. Ce fut un plaisir de pouvoir réunir les membres de l'IAPC-RCN, les bénévoles et la communauté en général pour réseauter et discuter de sujets liés à l'administration publique !

## DÉMYSTIFIER LES AGENCES CENTRALES LE 28 NOVEMBRE 2022

Le 28 novembre 2022, l'IAPC-RCN a organisé une soirée spectaculaire d'apprentissage et de réseautage pour la troisième édition de Démystifier les agences centrales fédérales. L'édition 2022 s'est déroulée à guichets fermés et s'est appuyée sur les précédentes éditions de 2009 et 2015 qui avaient fait salle comble. Une fois de plus, des hauts fonctionnaires des organismes centraux ont présenté les coulisses des opérations des trois organismes centraux - le Bureau du Conseil privé (BCP), le Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada (SCT) et Finances Canada (FIN). Cependant, cette édition s'est déroulée dans un monde de plus en plus complexe et global, à l'ère numérique, où les principales questions de politique publique comprenaient une pandémie mondiale, des conflits régionaux, des défis économiques, le changement climatique et des courants de conscience sociale (par exemple, le soulèvement contre le racisme systémique). En prime, le Hill Times - une publication qui couvre régulièrement les affaires parlementaires et gouvernementales - s'est joint à l'IAPC-RCN pour l'événement et a présenté Démystifier les agences centrales fédérales dans son journal d'information.

30 | THE HILL TIMES | MONDAY, DECEMBER 5, 2022

Stuart Benson  
**Party Central**

### Three federal agencies 'demystified' at 3 Brewers Sparks in Ottawa

IAPC-RCN hosted its third educational event offering a behind-the-scenes look at Treasury, Finance, and the Privy Council Office.

The Institute of the Public Administration of Canada's (IPAC-NCR) Ottawa Region group (IAPC-RCN) returned for its third "Demystifying Federal Central Agencies" event on Nov. 28, with a sold-out crowd of 35 attendees at 3 Brewers Sparks in Ottawa, and for the first time, Party Central didn't have to feel like a vendor for showing up at a bar with a stopgap and pen in tow.

A brief reception beginning at around 5:30 p.m., which allowed Party Central to refresh on some complimentary 3 Brewers nachos and mozzarella sticks, attendees took their seats for the 30-minute panel discussion moderated by David DeWitt, director of parliamentary and government relations for Praxis Economic Development Canada.

Due to a last-minute scheduling conflict, **Jean Desjardins**, acting foreign minister, Privy Council Office (PCO), was replaced by **Shelby Hart**, acting secretary to the cabinet with the PCO. Additionally, Heather Shewby, assistant secretary for government operations with the Treasury Board Secretariat of Canada (TBS), was delayed due to a briefing she was delivering to Treasury Board President **Mona Fortin**. Fortunately, TBS's senior advisor **Rhyan Allen** was ready to step in for her seat on the panel until Shewby arrived at around 6:30 p.m. Rounding up the panel was **Adrian McEwen**, assistant deputy minister of federal-provincial relations and social policy for Finance Canada.

While a 30-minute panel followed by a 45-minute question-and-answer period on a Monday night might not be everyone's cup of tea, a pair of 3 Brewers was the perfect complement while Party Central nonetheless managed to bring more than 100 public servants in attendance who steadily took notes on how best to make their department's policy and program ideas a reality.

The educational event, which offers a behind-the-scenes look at the operations of Canada's three central agencies - the Privy Council Office, the Treasury Board of Canada Secretariat, and Finance Canada - last took place in 2015, with its inaugural event in 2009. While the role of these agencies hasn't changed much since then, the global pandemic, the rise of Ukraine, increasing economic challenges and climate change have made these jobs

much more complex in a very short period of time.

All these factors significantly affected the priorities and needs of the different government departments. It was the COVID-19 global pandemic and the need for the government to respond quickly, despite public health restrictions which had some of the most significant impacts.

Harty, who previously worked with TBS until near the end of 2020 before moving to PCO, spoke about the scramble to not only give different departments the authority they needed to procure personal protective equipment, but also actually find things to procure.

"I remember some Saturday nights at midnight getting calls from Public Services and Procurement Canada saying they found whatever it was they were after," Harty recalled. "It was pretty crazy days in the first weeks of 2020."

As of Sept. 28, 2022, the federal government has spent more than \$1.4 billion procuring PPE, medical and laboratory equipment, including more than \$800 million for N95 respirators; \$200 million for surgical masks; \$245 million for nitrile gloves; and \$176 million on hand sanitizer. The federal government's largest procurement expense is a whopping \$5.4 billion on COVID-19 testing equipment.

There was also the issue of the worsening pandemic conditions and increasing public health restrictions which forced the PCO to quickly figure out how to run a "virtual cabinet" and all of the new technologies needed to be acquired and adopted to keep those meetings secure.

On the opposite end, Finance may have been the absent department to take up some of those new technologies. McDermott joked, explaining that the department managed to fund in the first year of the pandemic solely on conference calls rather than Zoom.

"We can think about the worst flexibilities that were afforded under a stress environment... we took this to a whole new level," McDermott said, explaining that one employee had refused to turn on their camera and the department started using Zoom, as they hadn't washed their hair in a few days.

McDermott also noted that sensitivity to personal hygiene wasn't the only thing that dropped during the pandemic.

"I think we've gotten a little desensitized to spending," McDermott said, noting that from her "broad" perspective, there remained an appetite for the high level of spending the federal government undertook during the pandemic.

"A billion dollars used to be seen as a whole lot of money, and now I see a lot more ambitious proposals," McDermott joked.

shewby@tbs.treasury.ca  
The Hill Times

### Civil servants come for the talk and the beer

The Hill Times photographs by Stuart Benson

David DeWitt, PCO, panel moderator, director of parliamentary relations and government affairs, Praxis Economic Development Canada; Shelby Hart, acting assistant secretary to the cabinet with the PCO; Rhyan Allen, senior advisor to the foreign minister, secret provincial relations and social policy, Finance Canada; and Rhyan Allen, senior advisor, government operations and public service director, Treasury Board of Canada Secretariat.

IPAC-NCR University of Ottawa student representative Tanya Giesler took, and Terry Matheson, IAPC-RCN director.

Carla Gosselin, IAPC-RCN's own Professional Network, with James Phillips, PCO's and Continuing Care and Retirement Services, Government of Canada.

David DeWitt, Rhyan Allen and Heather Shewby, assistant secretary, government operations with the Treasury Board of Canada.

Stuart Benson, Hill Times reporter on a 3 Brewers Sparks in Ottawa.

Harty, left, McDermott and Shewby.

The Institute of the Public Administration of Canada's National Capital Region group's "Demystifying Federal Central Agencies" on Nov. 28, at the 3 Brewers Sparks in Ottawa.

# ÉVÉNEMENTS

## CÉLÉBRATION DES FÊTES DE FIN D'ANNÉE LE 5 DÉCEMBRE 2022



Le lundi 5 décembre 2022, l'IAPC-RCN a tenu sa célébration annuelle des Fêtes à la Compagnie Beyond the Pale Brewing. Nous avons accueilli 59 participants en personne, dont l'ancienne présidente, Kelly Gillis, et le chef de la direction de l'Institut d'administration publique du Canada (IAPC), David Fulford.



# ÉVÉNEMENTS

## ÉVÉNEMENT RÉSEAUTAGE 101 LE 3 FÉVRIER 2023

Le vendredi 3 février 2023, l'IAPC-RCN a organisé sa table ronde annuelle Networking 101. Cet événement virtuel a été une excellente occasion pour les étudiants qui envisagent une carrière dans la fonction publique et/ou qui souhaitent apprendre à travailler efficacement en réseau dans le cadre de leur développement professionnel ! Les étudiants ont appris l'importance du réseautage et comment s'y prendre. Les participants ont également eu l'occasion de poser des questions aux panélistes lors de la session de questions-réponses.



"Taking full advantage of growing your network early in your career is worth the initial discomfort. If you take these simple tips we will share and challenge yourself, you will build the confidence to approach anyone in a room. Start early, practice frequently and you might even find yourself excited for your next networking event."

Yasmin, Student Representative

### IPAC NCR NETWORKING 101 PANEL DISCUSSION IAPC RCN RÉSEAUTAGE 101 DISCUSSION PANEL

Join us as we share insights into networking and learn from public sector professionals / Rejoignez-nous pour partager des idées sur le réseautage et apprendre des professionnels du secteur public

•What networking means and when you should network / Ce que signifie le réseautage et quand vous devez le faire

•How to make good first impressions / Comment faire une bonne première impression

•Tools and techniques to help you build a robust professional network / Des outils et des techniques pour vous aider à construire un réseau professionnel solide

•Steps and guidance on how to follow up with a contact you met at a networking event / Des étapes et des conseils pour assurer le suivi d'un contact rencontré lors d'un événement de réseautage

#### Speakers:



Taran Wassan  
he/him/il/tui



Andee Pittman  
them/they/iel/iel

FEBRUARY 3, 2023 / 3 FÉVRIER, 2023

FROM 11:30 TO 1:00 PM / DE 11 H 30 À 13 H 00

VIRTUAL PRESENTATION / PRÉSENTATION VIRTUELLE

Register at / s'inscrire à  
<https://IPAC-NCR-Networking-101-2023.eventbrite.ca>  
by February 1, 2023 /  
d'ici le 1er février 2023

"Tirer pleinement parti de la croissance de votre réseau au début de votre carrière vaut la peine de subir l'inconfort initial. Si vous suivez ces simples conseils que nous allons partager et que vous vous mettez au défi, vous acquerez la confiance nécessaire pour aborder n'importe qui dans une pièce. Commencez tôt, pratiquez fréquemment et vous pourriez même vous trouver ravie pour votre prochain événement de réseautage."

Yasmin, Représentante Étudiante

## STUDENT SPEED MENTORING EVENT ACTIVITÉ DE MENTORAT ÉCLAIR POUR LES ÉTUDIANTS

Connect with and learn from public administration professionals  
Rencontrer et échanger avec des professionnels de l'administration publique

Friday, March 10, 2023  
11:30 AM - 1:00 PM EST

Le vendredi 10 mars, 2023  
11 h 30 - 13 h 00 HNE

Click here to register for free/ Suivez le lien pour vous inscrire gratuitement :

<https://IPAC-NCR-Student-Speed-Mentoring-2023.eventbrite.ca>

IPAC IAPC  
N C R • R C N

## ÉVÉNEMENT DE MENTORAT RAPIDE POUR LES ÉTUDIANTS LE 10 MARS 2023

Notre événement de mentorat rapide a été l'occasion pour les étudiants d'apprendre de différents membres de la communauté professionnelle du secteur public dans un cadre structuré avec un faible ratio étudiant/mentor. Il y avait quatre mentors : Ursula Gobel, Taran Wasson, Christopher Scipio et KasSandra Petrin-Gauthier, et les participants ont eu la chance de les rencontrer tous. Les mentors se relayant entre les groupes, les étudiants ont pu poser des questions personnalisées sur des sujets tels que le développement professionnel, l'embauche, les environnements de travail du secteur public, les opportunités spécifiques, l'éducation et les projets en cours.

# EVÉNEMENTS

## DES MARCHÉS PUBLICS POUR DE MEILLEURS RÉSULTATS LE 4 AVRIL 2023

Le mardi 4 avril 2023, l'IAPC-RCN a accueilli Amanda Clarke, professeure à l'Université Carleton, qui a parlé d'un récent projet de recherche sur les pratiques d'approvisionnement du gouvernement fédéral et de ses recommandations pour moderniser la façon dont les biens et services informatiques sont achetés. Les participants venaient de 24 ministères et agences fédéraux différents, et de 8 organisations de fournisseurs. La discussion animée a été menée par Clinton Lawrence-Whyte, ancienne présidente de l'IAPC-RCN et directrice générale de Procurement Assistance Canada, Services publics et marchés publics Canada.



# EVÉNEMENTS

## 20ÈME JOURNÉE ANNUELLE DE L'ACCESSIBILITÉ 31 MAI 2023

Dans le cadre d'une nouvelle collaboration, l'IAPC-RCN s'est associé à la ville d'Ottawa et au Réseau canadien d'accessibilité pour célébrer la 20ème Journée annuelle de l'accessibilité le 31 mai 2023. Il s'agissait d'une discussion virtuelle pancanadienne sur la politique d'accessibilité, à laquelle participaient des institutions de premier plan, des dirigeants de l'administration publique et des défenseurs de la société civile. Le thème de cet événement était "Développements dans la législation et les politiques d'accessibilité aux niveaux fédéral, provincial et municipal", offrant une discussion opportune et engageante sur les questions clés de l'accessibilité. L'événement comprenait une proclamation du maire d'Ottawa, Mark Sutcliffe, et un discours de Stephanie Cadieux, responsable de l'accessibilité au Canada.



# MEMBERSHIP REPORT

Membership has been a priority for IPAC-NCR in 2022-23, with a focus on retention and enhancing value to members. In addition to having two co-directors dedicated to this file, a working group met monthly to carry on the membership plan with leadership and support from directors of events, communications and national council representative.

As a result, we stabilized membership levels at over 550 members, with Institutional Partnership members accounting for almost half of our membership. To achieve these results, we successfully implemented an action-oriented membership plan, which includes the following accomplishments:

- Publication of member profiles in each of IPAC NCR newsletter
- Sharing of welcome package to new and renewing members
- Implementation of a standard policy for event pricing
- Conducting a membership survey during the fall of 2022
- Implementation of a proposal to include an enhanced membership experience at future events
- Holding a member exclusive networking event in September 2022

As retention will remain a priority for IPAC-NCR in the upcoming year, we will seize the opportunity of hosting the September 2023 National Conference in Ottawa to further increase membership levels, with sustained leadership and dedication to our membership program.

# RAPPORT SUR LES MEMBRES

L'adhésion a été une priorité pour l'IPAC-NCR en 2022-23, en mettant l'accent sur la rétention et l'amélioration de la valeur pour les membres. En plus d'avoir deux codirecteurs dédiés à ce dossier, un groupe de travail s'est réuni mensuellement pour poursuivre le plan d'adhésion avec le leadership et le soutien des directeurs des événements, des communications et du représentant du conseil national.

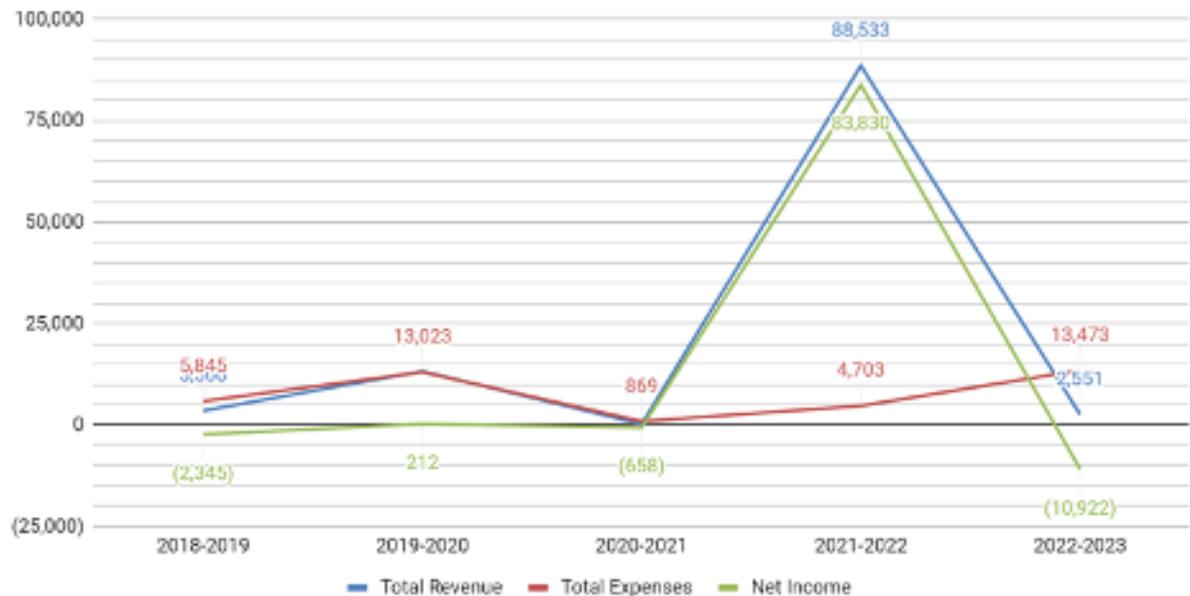
En conséquence, nous avons stabilisé les niveaux d'adhésion à plus de 550 membres, les membres du partenariat institutionnel représentant près de la moitié de nos membres. Pour atteindre ces résultats, nous avons mis en œuvre avec succès un plan d'adhésion orienté vers l'action, qui comprend les réalisations suivantes:

- Publication de profils de membres dans chaque bulletin d'information de l'IPAC NCR de l'IAPC
- Envoi d'un dossier de bienvenue aux nouveaux membres et aux membres qui renouvellent leur adhésion
- Mise en œuvre d'une politique standard pour la tarification des événements
- Réalisation d'une enquête auprès des membres à l'automne 2022
- Mise en œuvre d'une proposition visant à améliorer l'expérience des membres lors des événements futurs
- Organisation d'un événement de réseautage exclusif pour les membres en septembre 2022.

Comme la rétention restera une priorité pour l'IAPC-RCN au cours de l'année à venir, nous saisisons l'occasion d'accueillir la Conférence nationale de septembre 2023 à Ottawa pour augmenter encore le nombre de membres, avec un leadership et un dévouement soutenus à notre programme d'adhésion.

# FINANCIAL REPORT

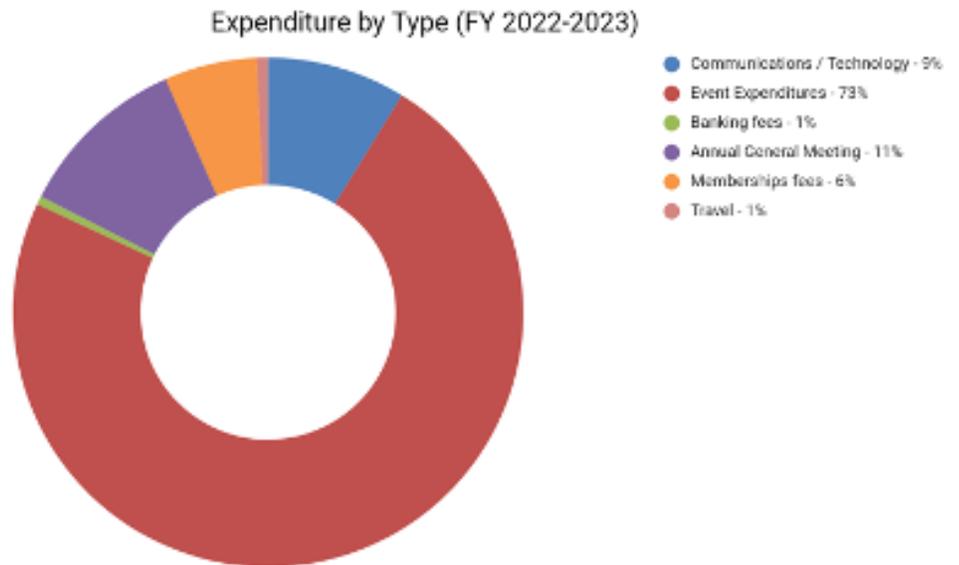
Financial Statement Comparison: FY 18/19 to FY 22/23



The total revenue for the 2022-2023 fiscal year was a sharp decrease from the previous year where there was a large fluctuation of income as a result of the 2021 annual conference being hosted by our regional group. Moreover, IPAC-NCR resumed in-person events this fiscal year and revenues from events have started to climb and recover.

There was also an increase in total expenses from \$4,703 to \$13,473. The spending is attributable to rising costs associated with inflation and venues recuperating lost revenue from closures during the pandemic. Additionally, IPAC-NCR incurred higher expenses in order to incentivize members to participate in in-person activities and to be more actively involved as we emerge from the pandemic. In summary, this fiscal year resulted in a net loss of \$10,922.

# FINANCIAL REPORT



Expenditures for the 2022-2023 fiscal year have been categorized by type to show where money is being spent.

The largest expenditures include:

- Events – 73%
- Annual General Meeting – 11%
- Communication / Technology – 9%

# FINANCIAL REPORT

Reporting period from April 1, 2022 to March 31, 2023.

<b>REVENUES</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Total</b>
Event Revenue	-	-	773.72	-	773.72
Profit Sharing Revenue	-	-	-	-	-
Membership Revenue	-	-	-	1,777.50	1,777.50
<b>Total Revenue</b>	-	-	773.72	1,777.50	<b>2,551.22</b>
<b>EXPENSES</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Total</b>
Communications / Technology	796.95	-	104.72	280.89	1,182.56
Event Expenditures	-	4,536.04	5,325.83	-	9,861.87
Banking fees	18.30	18.30	18.30	17.85	72.75
Annual General Meeting	1,467.20	-	-	-	1,467.20
Sponsorships	-	-	-	-	-
Memberships fees	-	-	635.00	155.00	790.00
Annual Conference	-	-	-	-	-
Travel	-	-	98.70	-	98.70
Office Supplies	-	-	-	-	-
<b>Total Expenses</b>	<b>2,282.45</b>	<b>4,554.34</b>	<b>6,182.55</b>	<b>453.74</b>	<b>13,473.08</b>
<b>NET INCOME/(LOSS)</b>	<b>(2,282.45)</b>	<b>(4,554.34)</b>	<b>(5,408.83)</b>	<b>1,323.76</b>	<b>(10,921.86)</b>

# RAPPORT FINANCIER

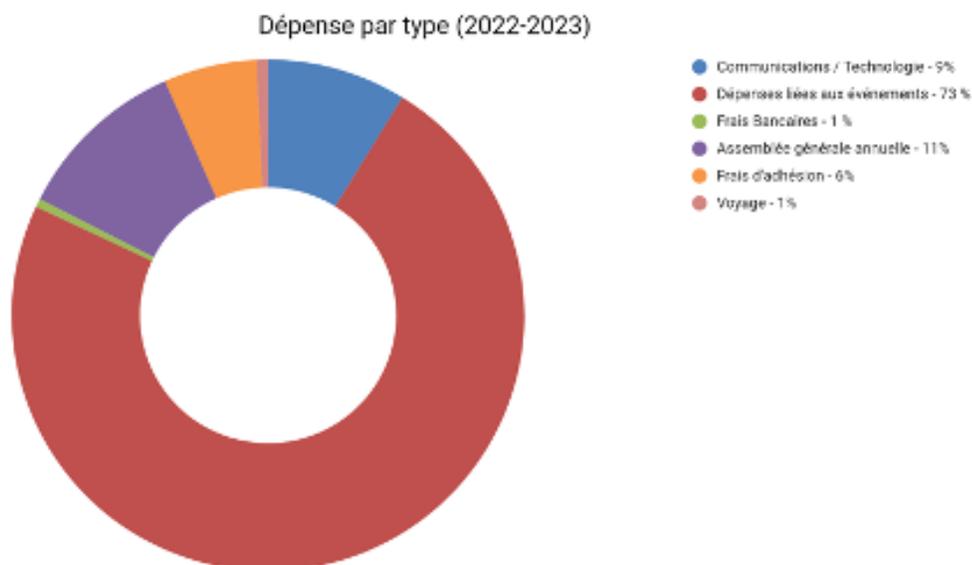
États financiers : Comparaison des exercices 18/19 à 22/23



Les revenus pour l'exercice 2022-2023 ont été en forte baisse par rapport à l'année précédente où il y a eu une grande fluctuation des revenus en raison de la conférence annuelle 2021 organisée par notre groupe régional. L'IAPC-RCN a repris les événements en personne au cours de cet exercice et les revenus des événements ont commencé à grimper et à se redresser.

Il y a également eu une augmentation des dépenses totales de 4 703 \$ à 13 473 \$. Celles-ci sont attribuables à la hausse des coûts associés à l'inflation et aux sites qui récupèrent les revenus perdus des fermetures pendant la pandémie. De plus, l'IAPC-RCN a engagé des dépenses plus élevées afin d'inciter les membres à participer à des activités en personne et à s'impliquer plus activement alors que nous sortions de la pandémie. En résumé, cet exercice s'est soldé par une perte nette de 10 922 \$.

# RAPPORT FINANCIER



Les dépenses de l'exercice financier 2022-2023 ont été classées par catégorie pour indiquer où l'argent a été dépensé.

Les dépenses les plus importantes sont:

- Les dépenses liées aux événements – 73 %
- Assemblée générale annuelle – 11%
- Communications / Technologie – 9%

# RAPPORT FINANCIER

Période de déclaration du 1er avril 2022 au 31 mars 2023.

<b>RECETTES</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Total</b>
Événements	-	-	773.72	-	773.72
Participation aux bénéfiques	-	-	-	-	-
Adhésions	-	-	-	1,777.50	1,777.50
<b>Recettes totales</b>	-	-	773.72	1,777.50	<b>2,551.22</b>
<b>DÉPENSES</b>	<b>Q1</b>	<b>Q2</b>	<b>Q3</b>	<b>Q4</b>	<b>Total</b>
Communications / Technologie	796.95	-	104.72	280.89	1,182.56
Événements	-	4,536.04	5,325.83	-	9,861.87
Frais bancaires	18.30	18.30	18.30	17.85	72.75
Assemblée générale annuelle	1,467.20	-	-	-	1,467.20
Parrainages	-	-	-	-	-
Cotisations	-	-	635.00	155.00	790.00
Conférence annuelle	-	-	-	-	-
Voyage	-	-	98.70	-	98.70
Fournitures de bureau	-	-	-	-	-
<b>Dépenses totales</b>	<b>2,282.45</b>	<b>4,554.34</b>	<b>6,182.55</b>	<b>453.74</b>	<b>13,473.08</b>
<b>REVENU NET /(PERTES)</b>	<b>(2,282.45)</b>	<b>(4,554.34)</b>	<b>(5,408.83)</b>	<b>1,323.76</b>	<b>(10,921.86)</b>

# FOLLOW US ON SOCIAL MEDIA!

Twitter: @IPAC\_NCR

Email: NCR-RCN@ipac.ca

Instagram: @ipacncr

Eventbrite: (IPAC)

Facebook: @ipac.iapc.ncr.rcn

Youtube: @IPAC-NCR IAPC-RCN



# SUIVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !

Twitter: @IPAC\_NCR

Courriel: NCR-RCN@ipac.ca

Instagram: @ipacncr

Eventbrite: (IPAC)

Facebook: @ipac.iapc.ncr.rcn

Youtube: @IPAC-NCR IAPC-RCN

