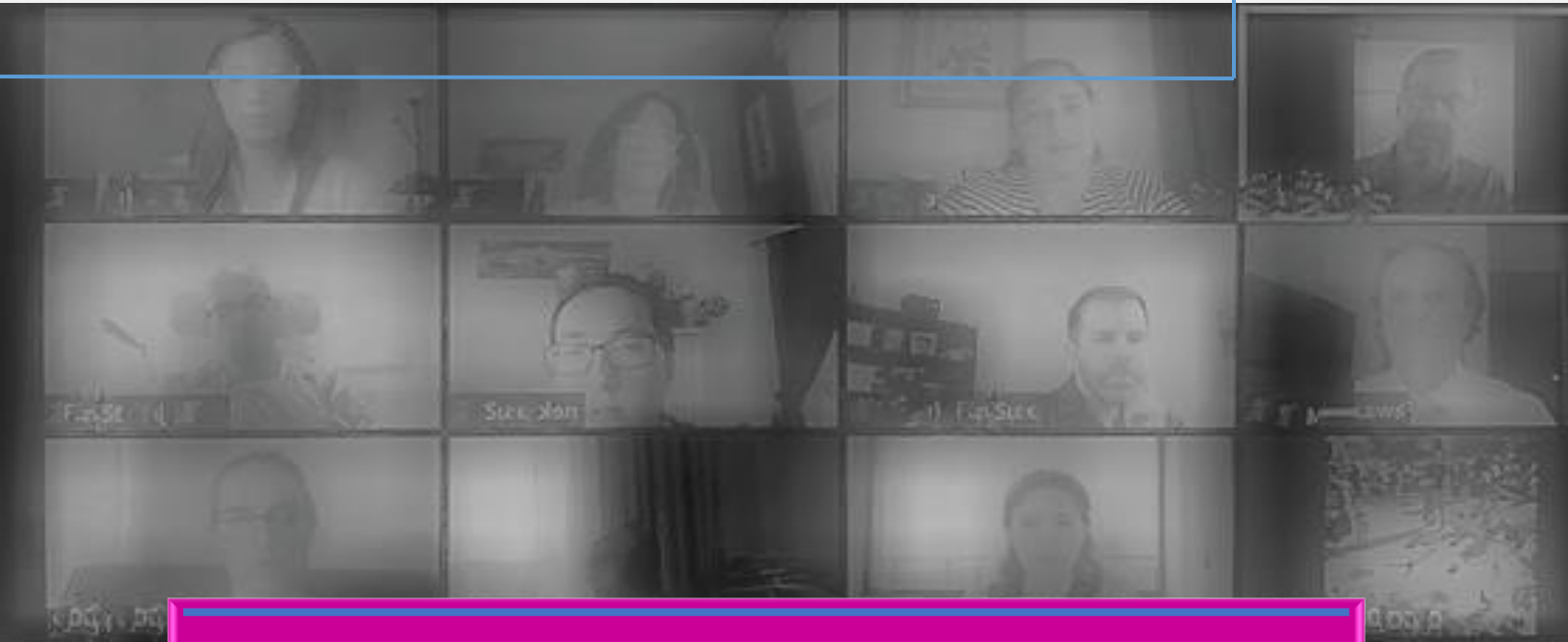




ANNUAL REPORT 2020 – 2021



*Institute of Public Administration Canada
National Capital Region*

A Year of IPAC-NCR

2020-2021

| | |
|---|----|
| About IPAC | 2 |
| About IPAC-NCR | 2 |
| The 2020 – 2021 IPAC-NCR Board..... | 2 |
| IPAC 2020-2021: At a glance | 3 |
| Message from the Chair | 4 |
| IPAC-NCR A Year in Detail | 5 |
| July 8 th : The State of Emergency (Acts)..... | 5 |
| September 29 th : September Cinq À Sept | 5 |
| October 27 th : Lessons Learned and the Path Forward for the Public Sector..... | 6 |
| November 12 th : “Yes Minister” 40 th Anniversary..... | 6 |
| December 11 th : IPAC-NCR Holiday Party..... | 7 |
| January 19 th : The Impact of the American Election on Canadian Public Policy | 7 |
| January 27 th : Networking 101 Event | 8 |
| February 3 rd : Speed Mentoring Event..... | 8 |
| February 5 th : Wine and Wonks: A Winter Warmer..... | 9 |
| February 17 th : Leadership in Action: Paths to Eliminate Anti-Black Racism | 9 |
| February 25 th : Risk Management: The Obscure Hero of Strategic Planning? Webinar..... | 10 |
| March 24 th : Social Welfare Reform and Post-Pandemic Recovery..... | 10 |
| April 15 th : Building a Resilient Future for Canada | 11 |
| August 23 rd -24 th : IPAC 2021 Conference..... | 11 |
| Financial Update | 11 |
| A Message from the Vice Chair – Looking Forward to the Future..... | 13 |



Annual Report 2020-2021

About IPAC

The Institute of Public Administration of Canada (IPAC), founded in 1947, aims to advance excellence in Canada’s public sector. IPAC is a dynamic community composed of public servants from all orders of government, academics and students, the private sector, and others interested in public administration.

With a strong presence throughout Canada via our 19 chapters, we create extensive knowledge networks and work closely with all governments of all jurisdictions to promote quality public services and practices.

The institute is a recognized leader in research, training, knowledge sharing and outreach including hosting a large number of conferences and events both regionally and nationally. We also harness the ideas presented at our prestigious events and publications to stimulate innovation and the creative exchange of ideas. As a registered charity, we are proud to offer services in both official languages.

About IPAC-NCR

The National Capital Region (NCR) group is one of IPAC’s most active regional chapters. Located in Canada’s capital, the IPAC-NCR provides a unique perspective into the Canadian public service and machinery of government. We connect public servants and interested individuals from the Ottawa-Gatineau area with one another, and provide a neutral space to exchange ideas for the advancement of public administration. Moreover, we:

- Sustain a network for individuals working in public administration at all orders of government;
- Provide opportunities for speakers and interested individuals to showcase and discuss topical public administration issues;
- Host events, workshops and speaker series with all orders of government; and
- Work in collaboration with other partners in public administration

The 2020 – 2021 IPAC-NCR Board

Chair

Taran S. Wasson, Shared Services Canada

Vice-Chair

Ursula Gobel, Social Sciences and Humanities Research Council

Director, Corporate Secretariat

Tyler Cox, City of Ottawa

Director, Finance

Brad Rebelo, Canada Revenue Agency

Director, Communications

Daniel Daliri, Treasury Board of Canada Secretariat

Co-Directors, Events

Audrey Tong, Department of Finance

Noah Pollak, Innovation, Science and Economic Development Canada

Director, New Professionals

Laura Ye, Department of Finance

Director, Membership

Louis-Claude Harvey, Public Services and Procurement Canada

Director, Strategy

Bojana Zizic, Public Prosecution Service of Canada

Past Chair

Howard Yeung, Privy Council Office

Director, Student and Academic Affairs

Raphael Gave, Employment and Social Development Canada

Directors-at-Large

Marianne Desrosiers, Canada Revenue Agency

Paul Gaskin, Natural Resources Canada

Christopher Scipio, Department of National Defence

Marlene Fisher, Immigration, Refugees and Citizenship Canada

Blair Jones, Public Health Agency of Canada

Robert McLeary, Privy Council Office

Jane Howe, Digital Transformation Export Development Canada

Mark Robbins, Transport Canada

Alexandra Catton, Innovation, Science and Economic

Development Canada

Megan Linton, Carleton University

Student Representative(s)

Keelan Buck, University of Ottawa

Jackson Reggie, University of Ottawa

Monica Montag, Queen’s University

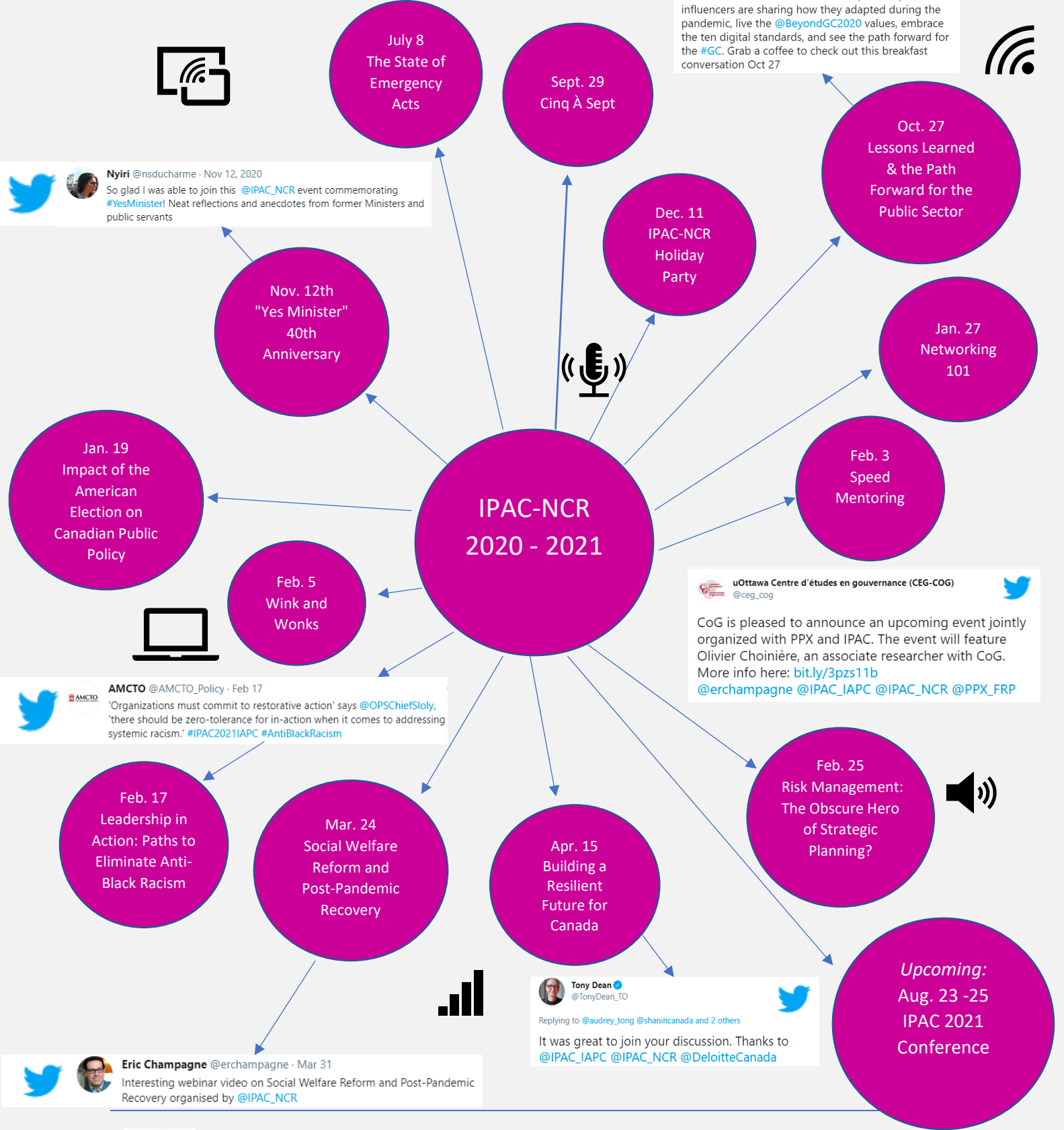
Benjamin Phelps, Queen’s University

Ethan Brooke, Carleton University

Camille Belanger, Carleton University



IPAC 2020-2021: At a glance



Jennifer MacDougall
@Jen_MacDougall

It's no coincidence that all networks, leaders, and influencers are sharing how they adapted during the pandemic, live the @BeyondGC2020 values, embrace the ten digital standards, and see the path forward for the #GC. Grab a coffee to check out this breakfast conversation Oct 27

Nyiri @nsducharme · Nov 12, 2020

So glad I was able to join this @IPAC_NCR event commemorating #YesMinister! Neat reflections and anecdotes from former Ministers and public servants

uOttawa Centre d'études en gouvernance (CEG-COG)
@ceg_cog

CoG is pleased to announce an upcoming event jointly organized with PPX and IPAC. The event will feature Olivier Choinière, an associate researcher with CoG. More info here: bit.ly/3pzs11b
@erchampagne @IPAC_IAPC @IPAC_NCR @PPX_FRP

AMCTO @AMCTO_Policy · Feb 17

'Organizations must commit to restorative action' says @OPSCChiefSloley, 'there should be zero-tolerance for in-action when it comes to addressing systemic racism.' #IPAC2021IAPC #AntiBlackRacism

Tony Dean
@TonyDean_TO

Replying to @audrey_tong @shanincanada and 2 others

It was great to join your discussion. Thanks to @IPAC_IAPC @IPAC_NCR @DeloitteCanada

Eric Champagne @erchampagne · Mar 31

Interesting webinar video on Social Welfare Reform and Post-Pandemic Recovery organised by @IPAC_NCR

Message from the Chair



Three years fly by when you're having fun! It's been invigorating to engage and collaborate with many passionate individuals and organizations both inside and outside government. I'm gratified to have achieved my three priorities, but even prouder of serving the IPAC community during the COVID-19 pandemic. At a time of great uncertainty and anxiety, we recalibrated our NCR programming to not just offer professional development but support the mental health of individuals with lighthearted and more interactive activities. We also made our events largely free.

Closing the loop on my 3 priorities.

1. National Conference – The pandemic forced us to reschedule to August 2021. We reexamined our planning in the context of the pandemic response and recovery, and marched forward with a re-envisioned virtual conference. We have an exciting line-up of speakers (e.g., David Johnston, Janice Charette, Kevin Page, and Cindy Blackstock) and interactive activities planned.
2. Raising the Bar – We had a theme of *Trust and Leadership* in year one and the Conference has been the thematic for two years. Our events steadily had a high-level of attendance (even sold out) and engagement, both virtual and in-person, appealing to all segments of the IPAC community such as the New Professionals Workshop. My favourite was the Flooding event in February 2020 bringing together experts from the Government of Canada, City of Ottawa, City of Gatineau, and civil society for a truly enlightening and bilingual event. Honourable mention to many others.
3. Renewing the Board – We've had a full and engaged Board for three years. It's now even more reflective of the NCR including the federal, municipal, academic, and private sectors. The Board continues to be gender-balanced and culturally diverse. The future is bright with our promising youth.

MACLEAN'S

Authors News Politics MORE

The pandemic response also required thousands of federal workers to rethink how they work together. Taran Wasson, a federal public servant who chairs the national capital chapter of the Institute of Public Administration of Canada, credits a common instinct simply to contribute to the national effort—a “belief in helping.” In March, everyone suddenly had the same priority. “There’s a switch that flipped,” he says. But Wasson was quick to point out that governments don’t show up only in case of emergency. “This is a job we do every day,” he says. “Not just during a crisis.”



IPAC-NCR A Year in Detail

July 8th: The State of Emergency (Acts)

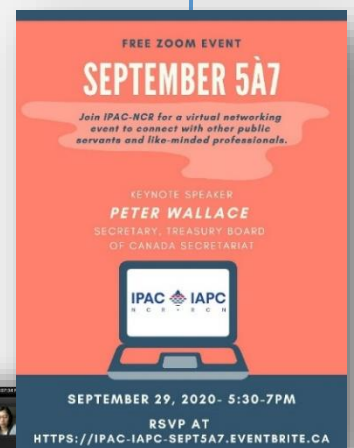
This IPAC-NCR event explored emergency legislation in the Canadian context, its impact during the COVID-19 pandemic, and the implications of the federal *Emergencies Act*. With COVID-19 creating exceptional circumstances in Canada, provinces and municipalities invoked emergency legislation so they would have the authorities to better grapple with the crisis. **Professor Kathy Brock** from **Queen’s University** and **Professor Carissima Mathen** from the **University of Ottawa** discussed the Prime Minister’s decision not to invoke the *Emergencies Act* at the federal level, opting instead to work closely with provincial governments. The wider Federal-Provincial-Territorial (FPT) dimension of grappling with emergencies in the Canadian context was discussed. As was what the invocation of the federal *Emergencies Act* would have meant for Canada.



September 29th: September Cinq À Sept

On September 29, 2020, IPAC-NCR held a virtual 5 à 7 to kick off the new year. The Secretary of the **Treasury Board, Peter Wallace**, delivered a keynote on how COVID-19 will shape the future, including opportunities for increased collaboration and citizen-centric policy and service delivery. Guests had the opportunity to participate in a Q&A and speak directly with Peter Wallace. Afterwards, everyone mingled and networked in breakout rooms with each other and with IPAC-NCR board members to chat about topics such as networking, remote work, and work-life balance.

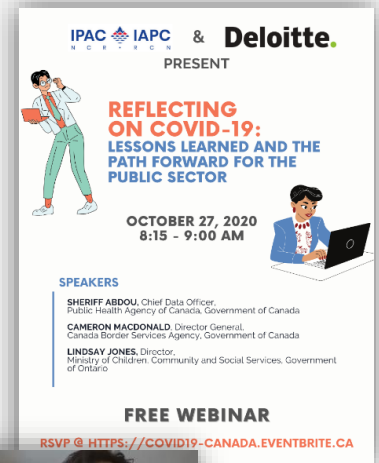
You can watch the conversation again here:
<https://www.youtube.com/watch?v=-FLGuM2CEQU>



October 27th: Lessons Learned and the Path Forward for the Public Sector

Six months following the onset of the COVID-19 pandemic, public sector leaders from all three orders of government discussed the lessons learned to-date. **Sheriff Abdou** and **Cameron Macdonald** discussed lessons learned at the federal level from the perspective of the **Public Health Agency of Canada** and the **Canada Border Services Agency**. **Lindsay Jones** discussed lessons learned at the provincial level from the perspective of the **Ministry of Children, Community and Social Services**. **Sandro Carlucci** discussed lessons learned at the municipal level as the Chief Information Officer for the **City of Ottawa**.

You can watch the conversation again here:
<https://www.youtube.com/watch?v=8XSi5LknsJc>



November 12th: “Yes Minister” 40th Anniversary

To pay tribute to the 40th anniversary of the infamous British sitcom on government and the public administration, “Yes Minister”, IPAC-NCR hosted a very special event on November 12, 2020. **Susan le Jeune d’Allegeerschecque, High Commissioner of the United Kingdom to Canada**, kicked off the evening with opening remarks. A group of three former ministers (**Lisa Raitt, Pierre Pettigrew, Oneil Carlier**) and three former high ranking public servants (**Bruce Hollett, Karl Salgo, Andrea Lanthier-Seymour**) then provided their reactions to selected clips from the show and shared some of their own experiences describing the relationship between the public service and the elected government. Participants enjoyed an evening filled with fun and laughter.

You can watch the conversation again here:
<https://www.youtube.com/watch?v=IFqDuxamdIQ>



December 11th: IPAC-NCR Holiday Party

On December 11, 2020, IPAC-NCR celebrated the holiday season with a festive networking event, including a “Yes Minister” highlight reel and a 2020 trivia contest hosted by **Kaili Levesque**, ADM, Medical Countermeasures and Covid-19 Research Initiatives, **Health Canada**. The holiday party had a fabulous turnout of professionals from across the public and private sectors who gathered to enjoy an evening filled with festivities on Zoom. The guests enjoyed making new connections, and the event received rave reviews from attendees.



January 19th: The Impact of the American Election on Canadian Public Policy

American politics have always been of unique interest to Canadian policy makers, as our closest neighbour, largest ally and trading partner, and comparable demographics. With an anticipated change in administration, in the context of economic uncertainty, political unrest, and public health challenges, this event explored impacts on Canadian public policy and the role of the federal public service. In a fireside chat, **Senator Peter Boehm** discussed his views with **Farah Huq**, the Director of **Deloitte's** Future of Canada Centre.

You can watch the conversation again here:
<https://www.youtube.com/watch?v=QGpQexnesx8>



January 27th: Networking 101 Event

The Queen's student representatives, in collaboration with the other student co-reps and **IPAC-NCR** President **Taran Wasson**, organized a networking workshop for students from across Ontario and Quebec. The workshop that was presented by Taran, lasted approx. 40 minutes, and covered different topics related to networking (leveraging LinkedIn, proper etiquette, “dos and don'ts”) and was followed by a Q&A period with participants for approx. 20 minutes. This event was an informal lead-up to the “Speed Mentoring” event that was held in February, and it had the goal of preparing students to utilize what they learned during the next event. There were 148 registrants overall, with 75 students concurrently on the call (some joined late and others dropped off early). It was met with positive feedback, and many of the students requested the slides afterwards - which was kindly provided by Taran. Participation with the feedback survey was low, but could have improved numbers next year through its promotion at the end of the event.



February 3rd: Speed Mentoring Event

On February 3, 2021, IPAC-NCR continued its student series by hosting an evening of virtual “speed mentoring.” Students at Carleton University, Queen's University, and the University of Ottawa were invited to spend some rare face-to-face (or screen-to-screen) time with a diverse roster of mentors representing the public and private sectors, different levels of government, and varying levels of experience. A preliminary survey gauged student interest and informed mentor selection. Following opening remarks, participants were divided into breakout rooms of three or four. Every seven minutes, a new mentor rotated into the breakout room, introduced themselves and their career, then opened the floor to participants' burning questions. The event drew about 80 registrants, with a final turnout rate of about 50%. There were 13 mentors, and participants had the chance to meet them all. The event prided itself on its bilingual accessibility, relying on IPAC-NCR student representatives to interpret where necessary. Organizers look forward to improving the event's technical design and drawing wider interest in future years.



February 5th: Wine and Wonks: A Winter Warmer

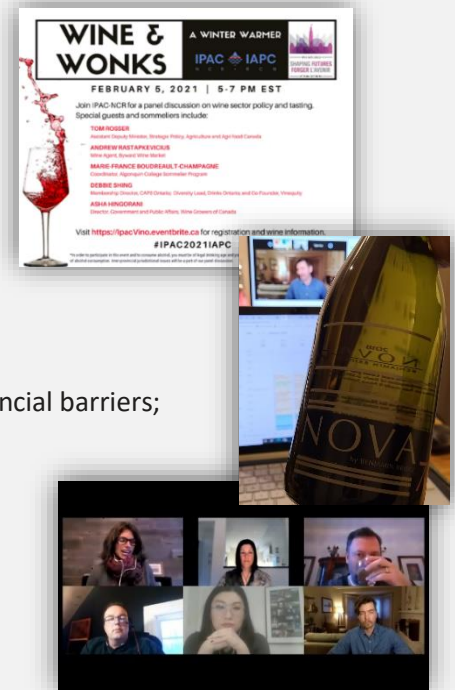
The pandemic caused IPAC-NCR to experiment with novel virtual event formats. Over 100 participants from across the country joined us for this policy discussion and wine tasting event featuring:

- Tom Rosser (Agriculture and Agri-food Canada),
- Andrew Rastapkevicius (Byward Wine Market),
- Marie-France Boudreault-Champagne (Algonquin College Sommelier Program),
- Debbie Shing (CAPS Ontario and Vinequity), and
- Asha Hingorani (Wine Growers of Canada).

The discussion included barriers to selling wine direct-to-consumer across provincial barriers; differing regulatory systems from province to province; recent federal action to address interprovincial trade barriers such as Bill C-311; the impact of the pandemic on grape growers and wine sellers alike; and AAFC's efforts to encourage varietal experimentation and environmentally-friendly wine making processes. The event concluded with a tasting of three Canadian wines, the Redstone Riesling, the Tawse Pinot Noir, and the Benjamin Bridge Brut NV.

You can watch the conversation again here:

<https://www.youtube.com/watch?v=s00zYyuY6iY>



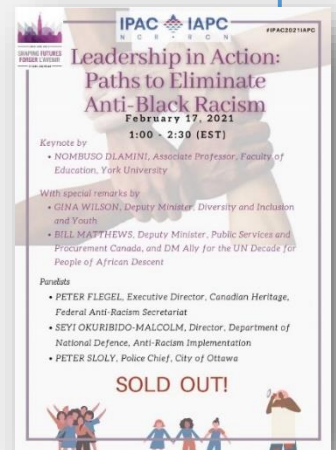
February 17th: Leadership in Action: Paths to Eliminate Anti-Black Racism

In February 2021, IPAC-NCR hosted a panel featuring leaders from public and academic sectors, including federal and municipal government organizations to share their experiences, perspectives, and action on addressing Anti-Black racism. The panel featured:

- **Bill Matthews**, Deputy Minister, **Public Services and Procurement Canada** and DM Champion for the **UN Decade for People of African Descent**;
- **Gina Wilson**, Deputy Minister, **Diversity and Inclusion and Youth**, and Senior Associate Deputy **Canadian Heritage**;
- **Dr. Nombuso Dlamini**, Professor, Faculty of Education, **York University**;
- **Peter Flegel**, Executive Director, Federal Anti-Racism Secretariat, **Canadian Heritage**;
- **Seyi Okuribido-Malcolm**, Director, Anti-Racism Secretariat, **National Defence**;
- **Peter Sloly**, Police Chief, **Ottawa Police Services**
- **Myriam Montrat**, Director, Anti-Racism Secretariat, **Global Affairs Canada**.

Over 350 participants registered for the event and participants were provided with insights from academic and government sector leaders on actions and pathways to eliminate Anti-Black racism and foster diversity and inclusion within our institutions, organizations and communities, as well as in the delivery of service to Canadians.

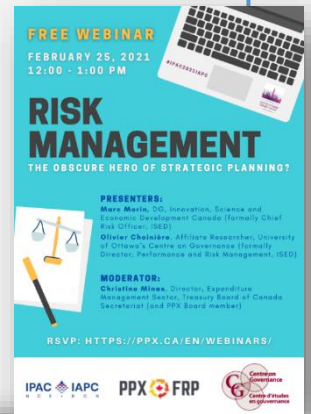
You can watch the conversation again here: <https://www.youtube.com/watch?v=ILwz7WAJsrl>



February 25th: Risk Management: The Obscure Hero of Strategic Planning? Webinar

On February 25, 2021, IPAC-NCR, the Centre on Governance Studies at the University of Ottawa, and the Performance and Planning Forum (PPX) collaborated virtually to provide this event. This day-time event offered participants a free online learning opportunity on the fundamentals of risk management. The presentation outlined the benefits of sound risk management in the context of strategic planning and the broader context of results-based management. More than 70 participants had the opportunity to hear the presentation by: **Marc Morin**, Chief Risk Officer, **Innovation, Science and Economic Development Canada (ISED)**; and **Olivier Choinière**, Affiliate Researcher, **University of Ottawa's Centre on Governance**.

You can watch the conversation again here:
<https://www.youtube.com/watch?v=FcWgSnNIODM>



March 24th: Social Welfare Reform and Post-Pandemic Recovery

The COVID-19 pandemic highlighted inequalities that persist in Canada today. As Canada moves into recovery, IPAC-NCR organized an event entitled Social Welfare Reform: What Comes Next? offering the opportunity to discuss a very topical subject, rethinking social welfare through basic income. On March 24, IPAC-NCR offered the reflections of key experts on basic income as a possible investment, among other strategies and programs, for Canada's economic recovery.

The event was moderated by **Ursula Gobel**, Vice Chair of **IPAC-NCR**, and included the participation of three keynote panelists:

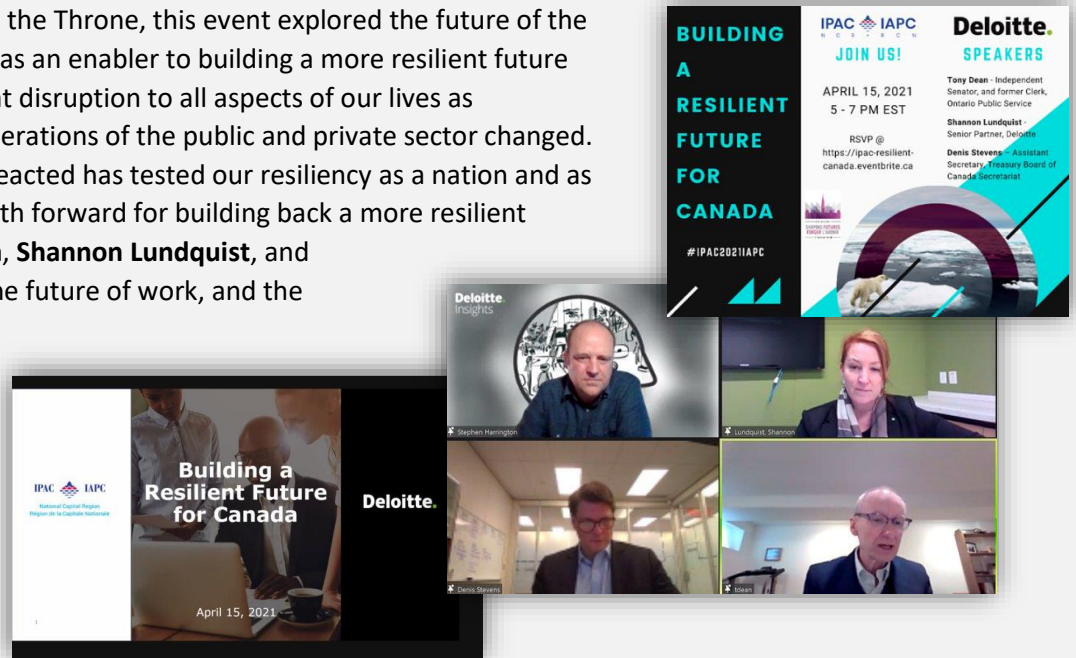
- **Sheila Regehr**, Founding Member of **Basic Income Canada Network** and Former Executive Director of the **National Council of Welfare**;
- **David A. Green**, Professor at the **UBC Vancouver School of Economics** and Chair of the **British Columbia Basic Income Panel**; and
- **Paul Ledwell**, Clerk of **Executive Council and Secretary to Cabinet**, Government of P.E.I.

You can watch the conversation again here:
<https://www.youtube.com/watch?v=hOjBFF2yvic>



April 15th: Building a Resilient Future for Canada

Following the Speech from the Throne, this event explored the future of the public service, particularly as an enabler to building a more resilient future for Canada. With significant disruption to all aspects of our lives as Canadians, the role and operations of the public and private sector changed. The way in which society reacted has tested our resiliency as a nation and as individuals, shaping our path forward for building back a more resilient future. **Senator Tony Dean, Shannon Lundquist, and Denis Stevens** discussed the future of work, and the opportunities and challenges that may arise for the future of Canada’s public service.



August 23rd-24th: IPAC 2021 Conference

Mark your calendars for the IPAC 2021 National Conference, August 23rd - 24th, which takes place **virtually** from Ottawa-Gatineau. This event, IPAC’s 73rd annual conference, brings together hundreds of public servants of all jurisdictions, academia, and others from across the country to share promising practices, gain new knowledge, and network virtually.

The IPAC 2021 theme is *Shaping Futures: A Public Service Positioned to Strengthen Canada’s Recovery* and its four sub-themes will take a thought-provoking examination in topical and fundamental areas of public administration.

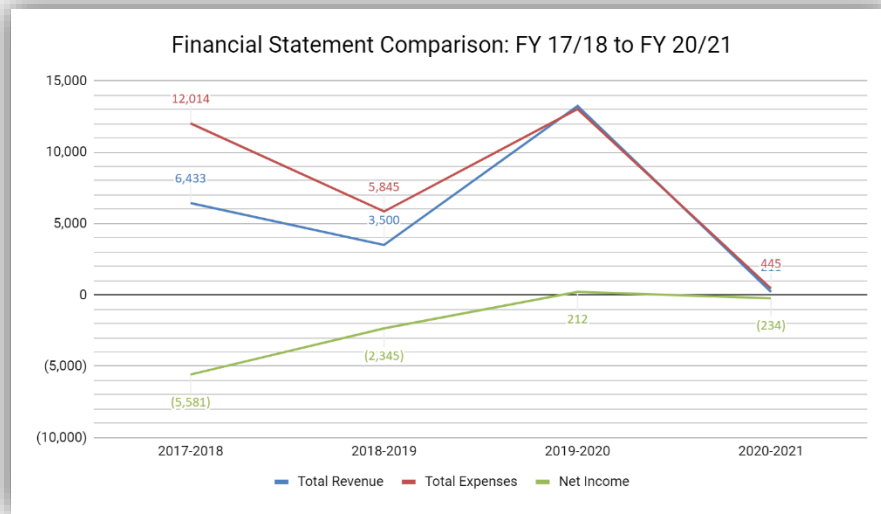
The four sub-themes are:

- Reconciliation with First Nations, Inuit and Métis
- Governance and Policy-Making
- Technology and Service Delivery
- An Inclusive and Enabling Workforce

The conference keynote will be delivered by David Johnston, former Governor General, and the Clerks’ Panel returns.

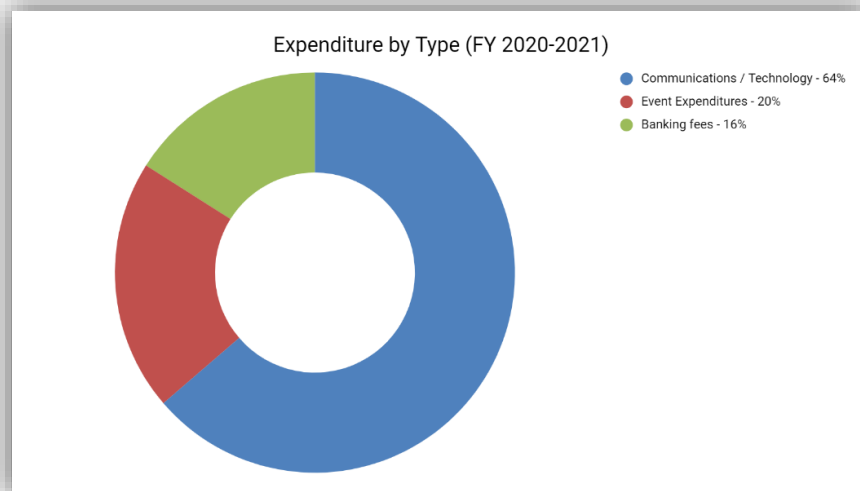


Financial Update



The revenue for the 2020-2021 fiscal year decreased from \$13,236 to \$211. The decrease in revenue is largely a result of transition to virtual events for our membership in response to the COVID-19 pandemic. The Board made a strategic choice to offer most of our events free of charge to maintain a high-level of engagement during a difficult period of time for our members.

This was accompanied by an equally large decline in total expenses from \$13,023 to \$445. This resulted in a net loss of \$234 for the fiscal year. The decrease in expenses is attributable to the shift to hosting events virtually, which significantly reduced the need to rent venues and provide hospitality to our guests.



Expenditure for the 2020-2021 fiscal year have been categorized by type to show where money is being spent. The largest expenditures include:

- Communications / Technology – 64%
- Event-related expenditures – 20%
- Banking fees – 16%



A Message from the Vice Chair – Looking Forward to the Future



I would like to begin by extending my deep appreciation to Taran Wasson, for his stalwart leadership as Chair of the IPAC-NCR Board for the past three years. Over the course of his term, his leadership has ensured strong governance and outstanding achievement for the IPAC NCR chapter. Most notably, I would like to acknowledge his focused commitment to building greater inclusion and diversity in Board representation.

As we reflect on this past year, I am exceptionally proud of the dedicated contributions of our Board, our partners, and our many volunteers across communities, organizations, and networks, in our shared commitment to strengthening public administration.

In looking to the year ahead, we recognize the important role that IPAC-NCR continues to play in promoting and supporting excellence in public administration. As hosts of the national 2021 IPAC Conference in August 2021, we are well positioned to mobilize the strengths and talents of our leadership, our membership and our networks to achieving a successful event.

Canada's goals for an inclusive and sustainable economic future through post-pandemic recovery demand our concerted efforts to generate the very best ideas and actions to guide our path forward. IPAC-NCR in collaboration with its members and partners, looks forward to promoting those ideas and connections through its many activities and programs. We invite you to join us.

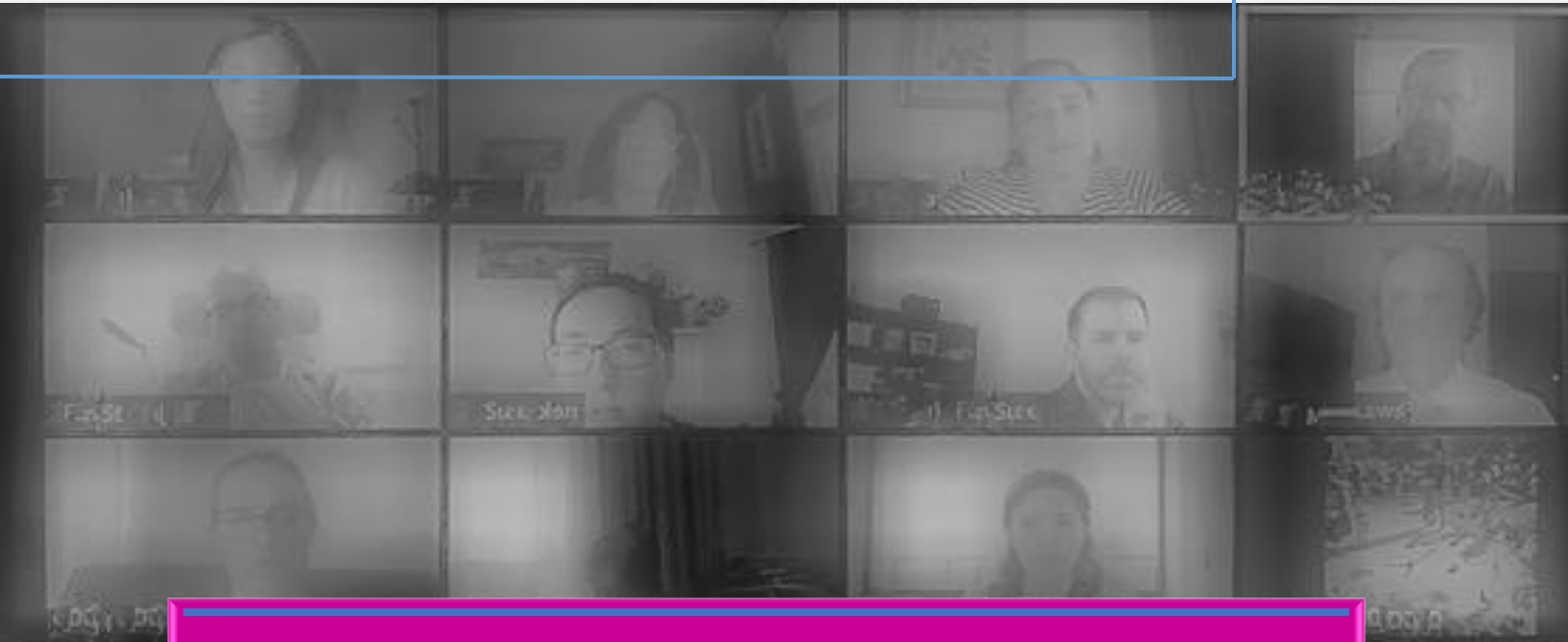




RAPPORT

ANNUEL

2020 – 2021



L'Institut d'Administration Publique du Canada
Région de la Capitale Nationale

Une Année d'IAPC-RCN

2020-2021

| | |
|--|----|
| À PROPOS DE L'IAPC | 2 |
| À PROPOS DE L'IAPC-RCN..... | 2 |
| 2020 – 2021 CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IAPC-RCN | 2 |
| L'année 2020-2021 de l'IAPC-RCN: en un coup d'œil..... | 3 |
| Message du président..... | 4 |
| L'année 2020-2021 de l'IAPC-RCN : en détails | 5 |
| Le 8 juillet : L'état d'urgence (les lois) | 5 |
| Le 29 septembre : 5 à 7 de septembre | 5 |
| Le 27 octobre : Les leçons apprises et la voie à suivre pour le secteur public | 6 |
| Le 12 novembre : 40 ^e anniversaire de « Yes Minister »..... | 6 |
| Le 11 décembre : Fête de fin d'année de l'IAPC-RCN | 7 |
| Le 19 janvier : L'incidence de l'élection américaine sur les politiques publiques canadiennes | 7 |
| Le 27 janvier : Événement de réseautage 101..... | 8 |
| Le 3 février : Séance de mentorat éclair | 8 |
| Le 5 février : Vino et Intello : un hiver plus chaud | 9 |
| Le 17 février : Leadership en action : pistes pour éliminer le racisme contre les Noirs..... | 9 |
| Le 25 février : Gestion de risques : Le héros méconnu de la planification stratégique? Webinaire | 10 |
| Le 24 mars : Réforme de la protection sociale et reprise post-pandémique | 10 |
| Le 15 avril : Bâtir un avenir résilient pour le Canada | 11 |
| Les 23 et 24 août : Conférence annuelle IAPC 2021 | 11 |
| Mise à jour financière | 12 |
| Un message du vice-président – Un regard vers l'avenir | 13 |



Rapport Annuel 2020-2021

À PROPOS DE L'IAPC

L'Institut d'administration publique du Canada (IAPC) dévoue à l'excellence dans la fonction publique canadienne. Fondé en 1947, l'IAPC est une association dynamique composée de fonctionnaires, d'universitaires et d'autres personnes intéressées par l'administration publique. Avec une forte présence régionale à travers le Canada, grâce à ses 19 chapitres, l'IAPC crée de solides réseaux de connaissances et est un chef de file dans la recherche en administration publique au Canada. L'institut est également un acteur majeur de l'exportation d'expertise du secteur public canadien dans le monde entier. En rencontrant sa mission de promotion de l'excellence dans le service public, l'IAPC fait progresser la théorie et la pratique de la gestion publique et de la gouvernance. Il exploite les idées présentées dans ses prestigieuses publications, conférences et prix pour stimuler l'innovation, l'échange d'idées créatives et les pratiques exemplaires. En tant qu'organisme de charité, nous sommes fiers d'offrir nos services dans les deux langues officielles.

À PROPOS DE L'IAPC-RCN

Le groupe de la région de la capitale nationale de l'IAPC, situé au cœur de notre pays, est l'un des chapitres régionaux. La situation géographique particulière de l'IAPC-RCN lui donne une perspective unique de la fonction publique canadienne et du fonctionnement du gouvernement fédéral. Il rapproche les fonctionnaires et autres intéressés et fournit un espace neutre pour échanger des idées en faveur du progrès de l'administration publique. Pour mener à bien sa mission, il vise à :

- Établir un réseau de personnes qui œuvrent dans l'administration publique et ce, pour tous les paliers de gouvernement;
- Fournir aux conférenciers et aux personnes intéressées, des occasions de présenter et de discuter des problèmes d'administration publique;
- Tenir des événements, des ateliers et des séries de conférences avec tous les paliers de gouvernement;
- Travailler en collaboration avec d'autres partenaires en administration publique.

2020 – 2021 CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IAPC-RCN

Président

Taran S. Wasson, Shared Services Canada

Vice-président

Ursula Gobel, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Directeur, Secrétariat corporatif

Tyler Cox, Ville d'Ottawa

Directeur, Finance

Brad Rebelo, Agence du revenu du Canada

Directeur, Communications

Daniel Daliri, Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada

Co-Directeurs, Événements

Audrey Tong, Finance Canada

Noah Pollak, Innovation, Sciences et Développement économique Canada

Directrice, Nouveaux professionnels

Laura Ye, Finance Canada

Directeur, Adhésion

Louis-Claude Harvey, Services publics et Approvisionnement Canada

Directrice, Stratégie

Bojana Zizic, Service des poursuites pénales du Canada

Présidente Sortante

Howard Yeung, Bureau du Conseil privé

Directeur, Affaires étudiantes et académiques

Raphael Gave, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

Administrateur / Administratrice

Marianne Desrosiers, Agence du revenu du Canada

Paul Gaskin, Ressources naturelles Canada

Christopher Scipio, Défense nationale

Marlene Fisher, Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada

Blair Jones, Agence de la santé publique du Canada

Robert McLeary, Bureau du Conseil privé

Jane Howe, Exportation et développement Canada

Mark Robbins, Transports Canada

Alexandra Catton, Innovation, Sciences et Développement économique Canada

Megan Linton, Université Carleton

Représentant étudiant/ Représentante étudiante

Keelan Buck, Université d'Ottawa

Jackson Reggie, Université d'Ottawa

Monica Montag, l' Université Queen's

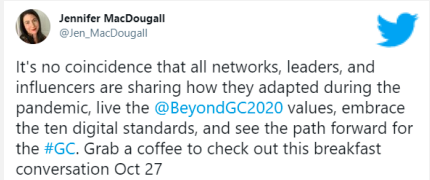
Benjamin Phelps, l' Université Queen's

Ethan Brooke, Université Carleton

Camille Belanger, Université Carleton



L'année 2020-2021 de l'IAPC-RCN: en un coup d'œil



[en anglais seulement]



[en anglais seulement]

Le 8 juillet :
L'état
d'urgence
(les lois)

Le 29
septembre :
5 à 7 de
septembre



Le 27 octobre :
Les leçons
appries et la
voie à suivre pour
le secteur public

Le 12 novembre :
40e anniversaire
de « Yes
Minister »



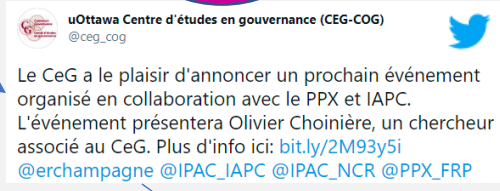
Le
11 décembre:
Fête de fin
d'année de
l'IAPC-RCN

Le 19 janvier :
L'incidence de
l'élection
américaine sur les
politiques
publiques
canadiennes

Le 27 janvier :
Événement de
réseautage 101

**IAPC-RCN
2020 - 2021**

Le 3 février :
Séance de
mentorat
éclair



Le 5 février :
Vino et
Intelto : un
hiver plus
chaud

Le 17 février :
Leadership en
action : pistes pour
éliminer le racisme
contre les Noirs

Le 24 mars :
Réforme de la
protection
sociale et reprise
post-
pandémique



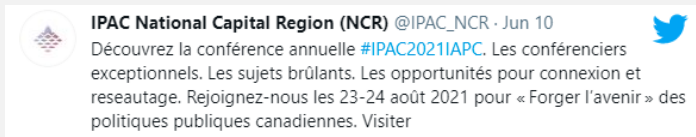
Le 25 février :
Gestion de risques :
Le héros méconnu
de la planification
stratégique?
Webinaire



[en anglais seulement]

Le 15 avril :
Bâtir un
avenir
résilient pour
le Canada

A venir:
Les 23 et 24 août :
Conférence
annuelle
IAPC 2021



Message du président



Trois années passent vite quand on s’amuse! C’était revigorant d’échanger et de collaborer avec de nombreuses personnes et organisations passionnées, tant à l’intérieur qu’à l’extérieur du gouvernement. Je suis heureux d’avoir réalisé mes trois priorités, mais encore plus fier d’avoir servi la communauté de l’IAPC pendant la pandémie de COVID-19. En cette période de grande incertitude et d’anxiété, nous avons recalibré notre programmation de la RCN afin de ne pas nous contenter d’offrir un développement professionnel, mais de soutenir la santé mentale des individus grâce à des activités légères et plus interactives. Nous avons également étendu la gratuité à l’ensemble de nos événements.

Nous avons réalisé mes trois priorités :

1. Conférence nationale – La pandémie nous a obligés à reporter la date de cet événement au mois d’août 2021. Nous avons réexaminé notre planification dans le contexte de la réponse à la pandémie et du rétablissement, et nous sommes allés de l’avant avec une conférence virtuelle repensée. Nous avons prévu une série de conférenciers passionnants (p. ex., David Johnston, Janice Charette, Kevin Page et Cindy Blackstock) et des activités interactives.
2. Être ambitieux – Nous avons pour thème la *confiance et le leadership* lors de notre première année ensemble et la conférence fut le thème des deux années suivantes. Nos événements ont connu un niveau élevé de participation (même à guichets fermés) et de mobilisation, à la fois virtuelle et en personne, attirant tous les sous-groupes de la communauté de l’IAPC, comme l’atelier des nouveaux professionnels. Mon préféré a été l’événement sur les inondations en février 2020, qui a rassemblé des experts du gouvernement du Canada, de la ville d’Ottawa, de la ville de Gatineau et de la société civile pour un événement vraiment instructif et bilingue. Beaucoup d’autres méritent une mention honorable.
3. Renouvellement du conseil d’administration – Nous avons eu un conseil d’administration complet et mobilisé pendant trois ans. Il est maintenant encore plus représentatif de la RCN, y compris des secteurs fédéral, municipal, universitaire et privé. Le conseil d’administration continue d’être équilibré entre les genres et diversifié sur le plan culturel. L’avenir est prometteur compte tenu de la jeunesse passionnée qui continuent de rejoindre notre conseil.

MACLEAN'S

Authors News Politics MORE

The pandemic response also required thousands of federal workers to rethink how they work together. Taran Wasson, a federal public servant who chairs the national capital chapter of the Institute of Public Administration of Canada, credits a common instinct simply to contribute to the national effort—a “belief in helping.” In March, everyone suddenly had the same priority. “There’s a switch that flipped,” he says. But Wasson was quick to point out that governments don’t show up only in case of emergency. “This is a job we do every day,” he says. “Not just during a crisis.”

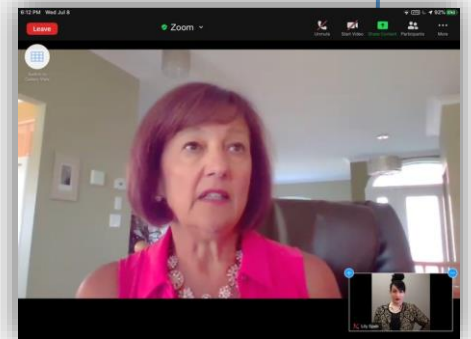
[en anglais seulement]



L'année 2020-2021 de l'IAPC-RCN : en détails

Le 8 juillet : L'état d'urgence (les lois)

Cet événement de l'IAPC-RCN a porté sur l'analyse des lois sur les urgences dans le contexte canadien, son incidence pendant la pandémie de COVID-19, et les répercussions de la *Loi sur les mesures d'urgence* du gouvernement fédéral. La COVID-19 ayant créé des circonstances exceptionnelles au Canada; les provinces et les municipalités ont invoqué les lois d'urgence afin de disposer des pouvoirs nécessaires pour mieux gérer la crise. La **professeure Kathy Brock** de l'**Université Queen's** et la **professeure Carissima Mathen** de l'**Université d'Ottawa** ont discuté de la décision du premier ministre de ne pas invoquer la *Loi sur les mesures d'urgence* à l'échelle fédérale, choisissant plutôt de travailler en étroite collaboration avec les gouvernements provinciaux. La dimension fédérale-provinciale-territoriale (FPT) plus large de la gestion des urgences dans le contexte canadien a été discutée. Tout comme ce que l'invoquer de la *Loi sur les mesures d'urgence* aurait signifié pour le Canada.



Le 29 septembre : 5 à 7 de septembre

Le 29 septembre 2020, l'IAPC-RCN a organisé un 5 à 7 virtuel pour lancer la nouvelle année. Le secrétaire du **Conseil du Trésor, Peter Wallace**, a prononcé un discours sur la façon dont la COVID-19 façonnera l'avenir, notamment les possibilités de collaboration accrue et de prestation de politiques et de services axés sur les citoyens. Les invités ont eu l'occasion de participer à une séance de questions-réponses et de parler directement avec Peter Wallace. Ensuite, tout le monde s'est mêlé aux autres participants et aux membres du conseil d'administration de l'IAPC-RCN pour discuter de sujets tels que le réseautage, le travail à distance et l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée.

Vous pouvez revoir la conversation ici :
<https://www.youtube.com/watch?v=-FLGuM2CEQU>



Le 27 octobre : Les leçons apprises et la voie à suivre pour le secteur public

Six mois après le début de la pandémie de COVID-19, des dirigeants du secteur public des trois ordres de gouvernement ont discuté des leçons apprises à ce jour. **Sheriff Abdou** et **Cameron Macdonald** ont discuté des leçons apprises au palier fédéral du point de vue de l'Agence de la santé publique du Canada et de l'Agence des services frontaliers du Canada. **Lindsay Jones** a discuté des leçons apprises au palier provincial du point de vue du ministère des Services à l'enfance et des Services sociaux et communautaires. **Sandro Carlucci** a parlé des leçons apprises au palier municipal en tant que directeur de l'information de la Ville d'Ottawa.

Vous pouvez revoir la conversation ici :
<https://www.youtube.com/watch?v=8XSi5LknsJc>



IAPC-RCN & Deloitte
PRESENT

**RÉFLEXION SUR LA COVID-19 :
LEÇONS APPRISSES ET
VOIE À SUIVRE POUR LA
FONCTION PUBLIQUE**

27 OCTOBRE 2020
8 H 15 À 9 H 00

CONFÉRENCIERS

- SHERIFF ABDU**, dirigeant principal des données, Agence de santé publique du Canada, Gouvernement du Canada
- CAMERON MACDONALD**, directeur général, Agence des services frontaliers du Canada, Gouvernement du Canada
- LINDSAY JONES**, Directrice, Ministère des Services à l'enfance et des Services sociaux et communautaires, Gouvernement de l'Ontario

WEBINAIRE GRATUIT
RSVP @ [HTTPS://COVID19-CANADA.EVENTBRITE.CA](https://COVID19-CANADA.EVENTBRITE.CA)



Le 12 novembre : 40^e anniversaire de « Yes Minister »

L'IAPC-RCN a organisé un événement très spécial le 12 novembre 2020 pour rendre hommage au 40^e anniversaire de la célèbre sitcom britannique sur le gouvernement et l'administration publique, « Yes Minister ». **Susan le Jeune d'Allegeerscheque**, haute commissaire du Royaume-Uni au Canada, a donné le coup d'envoi de la soirée en prononçant une allocution d'ouverture. Un groupe de trois anciens ministres (**Lisa Raitt**, **Pierre Pettigrew**, et **Oneil Carlier**) et trois anciens hauts fonctionnaires (**Bruce Hollett**, **Karl Salgo**, et **Andrea Lanthier-Seymour**) ont ensuite fait part de leurs réactions à des extraits choisis de l'émission et partagé certaines de leurs propres expériences décrivant la relation entre la fonction publique et le gouvernement élu. Les participants ont profité d'une soirée remplie de plaisir et de rires.

Vous pouvez revoir la conversation ici :
<https://www.youtube.com/watch?v=IFqDuxamdIQ>



YES, MINISTER
POUR LE 40^e ANNIVERSAIRE

12 NOVEMBRE 2020
17 H 30 À 19 H 00 HNE

AVEC L'INVITE SPÉCIAL
SUSAN LE JEUNE D'ALLEGESCHKE
HAUTE COMMISSAIRE BRITANNIQUE AU CANADA

ET APPARITIONS DE
LISA RAITT | BRUCE HOLLETT
PIERRE PETTIGREW | ONEIL CARLIER
ANDREA LANTHIER-SEYMOUR | KARL SALGO

RSVP @ [HTTPS://YESMINISTERCANADA.EVENTBRITE.CA](https://YESMINISTERCANADA.EVENTBRITE.CA)



Le 11 décembre : Fête de fin d'année de l'IAPC-RCN

Le 11 décembre 2020, l'IAPC-RCN a célébré les fêtes de fin d'année en organisant un événement de réseautage festif, y compris un film sur les faits saillants de « Yes Minister » et un concours de questions sur l'année 2020 animé par **Kaili Levesque**, SMA, Contre-mesures médicales et initiatives de recherche sur la COVID-19, **Santé Canada**. La fête de fin d'année a attiré un nombre fabuleux de professionnels des secteurs public et privé qui se sont réunis pour profiter d'une soirée pleine de festivités sur Zoom. Les invités étaient ravis de tisser de nouveaux liens, et l'événement a reçu des commentaires élogieux de la part des participants.



Le 19 janvier : L'incidence de l'élection américaine sur les politiques publiques canadiennes

La politique américaine a toujours présenté un intérêt particulier pour les décideurs canadiens, car elle concerne notre plus proche voisin, notre plus grand allié et partenaire commercial, et son portrait démographique est comparable au nôtre. En prévision d'un changement d'administration, dans un contexte d'incertitude économique, d'agitation politique et de défis de santé publique, cet événement a exploré les impacts sur la politique publique canadienne et le rôle de la fonction publique fédérale. Lors d'une discussion informelle, le **sénateur Peter Boehm** a discuté de son point de vue avec **Farah Huq**, directrice du Centre pour l'avenir du Canada de **Deloitte**.



Vous pouvez revoir la conversation ici :
<https://www.youtube.com/watch?v=QGpQexnesx8>



Le 27 janvier : Événement de réseautage 101

Les représentants des étudiants de l'Université Queen's, en collaboration avec les autres coresponsables des étudiants et le président de l'IAPC-RCN, **Taran Wasson**, ont organisé un atelier de réseautage pour les étudiants de l'Ontario et du Québec. L'atelier présenté par Taran, d'une durée d'environ 40 minutes, a abordé différents sujets liés au réseautage (utilisation de LinkedIn, étiquette appropriée, « choses à faire et à ne pas faire ») et a été suivi d'une période de questions et réponses avec les participants d'environ 20 minutes. Cet événement était un prélude informel à l'événement de « mentorat express » qui a eu lieu en février, et il avait pour but de préparer les étudiants à utiliser ce qu'ils ont appris lors de l'événement suivant. Il y avait 148 inscrits au total, et 75 étudiants participaient simultanément à l'appel (certains se sont inscrits tardivement et d'autres ont abandonné tôt). Les réactions ont été positives, et de nombreux étudiants ont demandé les diapositives par la suite – qui ont été aimablement fournies par Taran. La participation à l'enquête de rétroaction a été faible, mais les chiffres auraient pu être améliorés l'année prochaine grâce à sa promotion à la fin de l'événement.



Le 3 février : Séance de mentorat éclair

Le 3 février 2021, l'IAPC-RCN a poursuivi sa série pour les étudiants en organisant une soirée de « mentorat express » virtuel. Des étudiants de l'Université Carleton, de l'Université Queen's et de l'Université d'Ottawa ont été invités à passer un rare moment en tête-à-tête (ou à l'écran) avec une liste variée de mentors représentant les secteurs public et privé, différents ordres de gouvernement et divers degrés d'expérience. Une enquête préliminaire a permis de mesurer l'intérêt des étudiants et de sélectionner les mentors. Après les allocutions d'ouverture, les participants ont été répartis dans des salles de discussion de trois ou quatre personnes. Toutes les sept minutes, un nouveau mentor a fait une rotation dans la salle de réunion, s'est présenté et a discuté de sa carrière, pour ensuite ouvrir la discussion avec les questions des participants. L'événement a attiré environ 80 personnes inscrites, avec un taux de participation final d'environ 50 %. Il y avait 13 mentors, et les participants ont eu la chance de les rencontrer tous. Les organisateurs pouvaient se targuer d'avoir organisé un événement accessible et bilingue, en s'appuyant sur les représentants des étudiants de l'IAPC-RCN pour l'interprétation lorsque cela était nécessaire. Les organisateurs espèrent améliorer la conception technique de l'événement et susciter un plus grand intérêt dans les années à venir.



Le 5 février : Vino et Intello : un hiver plus chaud

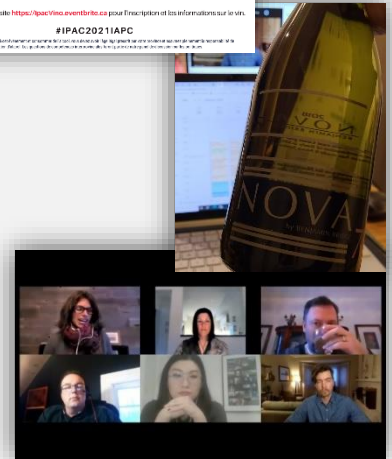
La pandémie a amené l'IAPC-RCN à essayer de nouveaux formats d'événements virtuels. Plus de 100 participants venus de tout le pays nous ont rejoints pour cette discussion politique et cette dégustation de vins mettant en vedette :

- Tom Rosser (Agriculture et Agroalimentaire Canada),
- Andrew Rastapkevicius (Byward Wine Market),
- Marie-France Boudreault-Champagne (Programme de sommellerie du Collège Algonquin),
- Debbie Shing (CAPS Ontario et Vinequity),
- Asha Hingorani (Viticulteurs du Canada).

La discussion a porté sur les obstacles à la vente directe de vin aux consommateurs au-delà des barrières provinciales; les différents systèmes de réglementation d'une province à l'autre; les récentes mesures fédérales visant à éliminer les obstacles au commerce interprovincial, comme le projet de loi C-311; l'incidence de la pandémie sur les viticulteurs et les marchands de vin; et les efforts d'AAC pour encourager l'expérimentation variétale et les procédés de fabrication du vin respectueux de l'environnement. L'événement s'est terminé par une dégustation de trois vins canadiens, le Redstone Riesling, le Tawse Pinot Noir, et le Benjamin Bridge Brut NV.

Vous pouvez revoir la conversation ici :

<https://www.youtube.com/watch?v=s0OzYyuY6iY>



Le 17 février : Leadership en action : pistes pour éliminer le racisme anti-noir

En février 2021, l'IAPC-RCN a organisé un panel réunissant des leaders des secteurs public et universitaire, y compris des organisations gouvernementales fédérales et municipales, afin de partager leurs expériences, leurs perspectives et leurs actions en matière de lutte au racisme contre les personnes noires. Le panel était composé des personnes suivantes :

- **Bill Matthews**, sous-ministre, **Services publics et Approvisionnement Canada** et SM champion de la **Décennie internationale des personnes d'ascendance africaine**;
- **Gina Wilson**, sous-ministre, **Diversité et Inclusion et Jeunesse**, et sous-ministre déléguée principale, **Patrimoine canadien**;
- **Nombuso Dlamini**, professeur, Faculté d'éducation, **Université de York**;
- **Peter Flegel**, directeur, Secrétariat de lutte contre le racisme, **Patrimoine canadien**;
- **Seyi Okuribido-Malcolm**, directeur, Secrétariat de lutte contre le racisme, **Défense nationale**;
- **Peter Sloly**, chef de police, **Service de police d'Ottawa**
- **Myriam Monrat**, directrice, Secrétariat de lutte contre le racisme, **Affaires mondiales Canada**.

Plus de 350 personnes se sont inscrites à l'événement et les participants ont reçu des informations de la part de leaders des secteurs universitaire et gouvernemental sur les mesures et les voies à suivre pour éliminer le racisme contre les personnes noires et favoriser la diversité et l'inclusion au sein de nos institutions, organisations et communautés, ainsi que dans la prestation de services aux Canadiens.

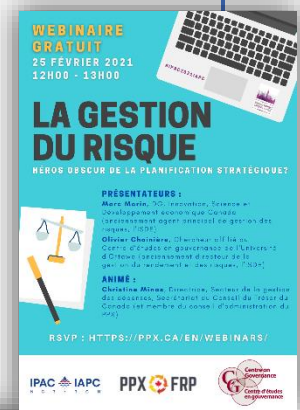
Vous pouvez revoir la conversation ici : <https://www.youtube.com/watch?v=ILwz7WAJsrl>



Le 25 février : Gestion de risques : Le héros méconnu de la planification stratégique? Webinaire

Le 25 février 2021, l'IAPC-RCN, le Centre d'études sur la gouvernance de l'Université d'Ottawa et le Forum sur le rendement et la planification (PPX) ont collaboré virtuellement pour offrir cet événement. Cet événement d'une journée a offert aux participants une possibilité d'apprentissage en ligne gratuit sur les principes fondamentaux de la gestion des risques. La présentation a souligné les avantages d'une bonne gestion des risques dans le cadre de la planification stratégique et dans le contexte plus large de la gestion axée sur les résultats. Plus de 70 participants ont eu l'occasion d'entendre la présentation des conférenciers suivants : **Marc Morin**, chef de la gestion des risques, **Innovation, Science et Développement économique Canada (ISDE)**; et **Olivier Choinière**, chercheur affilié, **Centre sur la gouvernance de l'Université d'Ottawa**.

Vous pouvez revoir la conversation ici :
<https://www.youtube.com/watch?v=FcWgSnNIODM>



Le 24 mars : Réforme de la protection sociale et reprise post-pandémique

La pandémie de la COVID-19 a mis en évidence des inégalités qui persistent aujourd'hui au Canada. Alors que le Canada se dirige vers la reprise économique et sociale, l'IAPC-RCN a organisé un événement intitulé « Réforme du système de protection sociale : à quoi peut-on s'attendre ? » qui se voulait une occasion de discuter d'un sujet très actuel, de repenser les mesures de soutien social par l'entremise du revenu de base. Le 24 mars, l'IAPC-RCN a présenté les réflexions d'experts importants sur le revenu de base comme un investissement possible, parmi d'autres stratégies et programmes, pour la relance économique du Canada.

L'événement était modéré par **Ursula Gobel**, vice-présidente de l'IAPC-RCN, et comprenait la participation de trois panélistes principaux :

- **Sheila Regehr**, membre fondatrice du Réseau canadien pour le revenu garanti et ancienne directrice générale du National Council of Welfare;
- **David A. Green**, professeur à la Vancouver School of Economics de l'UBC et président du British Columbia Basic Income Panel;
- **Paul Ledwell**, greffier du Conseil exécutif et secrétaire du Cabinet, gouvernement de l'Î.-P.-É.

Vous pouvez revoir la conversation ici :
<https://www.youtube.com/watch?v=hOjBFF2yvic>



Le 15 avril : Bâtir un avenir résilient pour le Canada

À la suite du discours du Trône, cet événement a permis d'explorer l'avenir de la fonction publique, notamment en tant qu'outil permettant de bâtir un avenir plus résilient pour le Canada. Le rôle et les activités des secteurs public et privé ont changé à la suite de la perturbation importante de tous les volets de notre vie en tant que Canadiens. La façon dont la société a réagi a mis à l'épreuve notre résilience en tant que nation et en tant qu'individus, façonnant ainsi la voie à suivre pour reconstruire un avenir plus résilient. Le **sénateur Tony Dean, Shannon Lundquist et Denis Stevens** ont discuté de l'avenir du travail, ainsi que des possibilités et des défis qui pourraient se présenter pour l'avenir de la fonction publique du Canada.



Les 23 et 24 août : Conférence annuelle IAPC 2021

Inscrivez la date dans vos calendriers pour la conférence nationale annuelle 2021 de l'Institut d'administration publique du Canada (IAPC), les 23 et 24 août! L'IAPC 2021 se déroulera **virtuellement** depuis Ottawa-Gatineau.

Cet événement, la 73^e conférence annuelle de l'IAPC, rassemble des fonctionnaires de toutes les administrations, des universitaires et des étudiants, des dirigeants communautaires et des professionnels du secteur privé de tout le pays pour partager des pratiques prometteuses, acquérir de nouvelles connaissances et créer des réseaux, tant virtuellement qu'en personne.

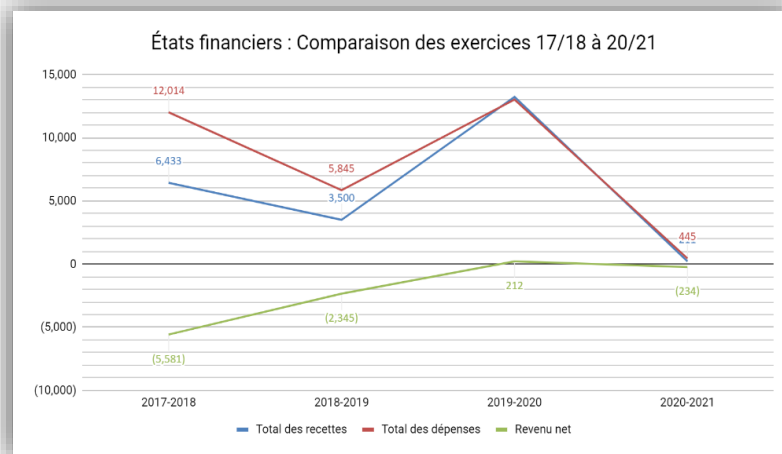
Le thème de l'IAPC 2021 est « Forger l'avenir : Une fonction publique en mesure de renforcer la relance du Canada », et ses quatre sous-thèmes, permettront d'examiner de façon stimulante des domaines fondamentaux et d'actualité de l'administration publique.

Les quatre sous-thèmes sont les suivants :

- Réconciliation avec les Premières Nations, les Inuits et les Métis
- Gouvernance et élaboration de politiques
- Technologie et prestation de services
- Une main-d'œuvre inclusive et habilitante

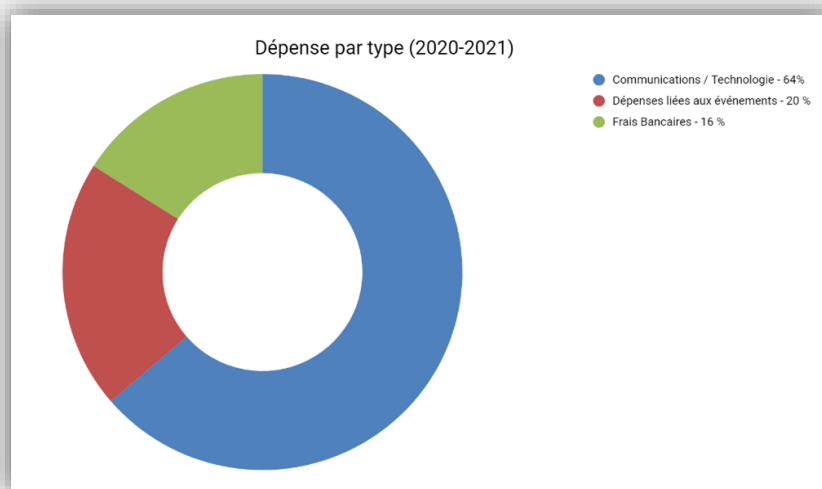


Mise à jour financière



Les recettes pour l'exercice financier 2020-2021 ont diminué de 13 236 \$ à 211 \$. La diminution des recettes est, en grande partie, le résultat de la transition vers des événements virtuels pour nos membres en réponse à la pandémie. Le conseil d'administration a pris la décision stratégique d'offrir gratuitement la plupart de nos événements afin de maintenir un haut niveau d'engagement pendant une période difficile pour nos membres.

Ceci a été accompagné d'une baisse tout aussi importante des dépenses totales de 13 023 \$ à 445 \$, se traduisant ainsi par une perte nette de 234 \$ pour l'exercice financier. La diminution des dépenses est attribuable au passage à l'organisation virtuelle d'événements, ce qui a considérablement réduit la nécessité de louer des salles et de fournir l'hospitalité à nos invités.



Les dépenses de l'exercice financier 2020-2021 ont été classées par catégorie pour indiquer où l'argent a été dépensé. Les dépenses les plus importantes sont :

- la communication / la technologie – 64 %
- les dépenses liées aux événements – 20 %
- les frais bancaires – 16 %

Un message du vice-président – Un regard vers l’avenir



Je tiens tout d’abord à exprimer ma profonde gratitude à Taran Wasson, pour son leadership inébranlable en tant que présidente du conseil d’administration de l’IAPC-RCN au cours des trois dernières années. Au cours de son mandat, son leadership a permis d’assurer une gouvernance solide et des réalisations exceptionnelles pour le groupe régional de l’IAPC-RCN. Je tiens tout particulièrement à saluer son engagement résolu en faveur d’une plus grande inclusion et d’une plus grande diversité dans la représentation au sein du conseil d’administration.

Alors que nous réfléchissons à l’année écoulée, je suis exceptionnellement fière des contributions dévouées de notre conseil d’administration, de nos partenaires et de nos nombreux bénévoles au sein des communautés, des organisations et des réseaux, dans le cadre de notre engagement commun à renforcer l’administration publique.

En regardant l’année à venir, nous reconnaissons le rôle important que l’IAPC-RCN continue de jouer dans la promotion et le soutien de l’excellence dans l’administration publique. En tant qu’hôtes de la conférence nationale IAPC 2021 en août 2021, nous sommes bien placés pour mobiliser les forces et les talents de nos dirigeants, de nos membres et de nos réseaux afin d’assurer le succès de cet événement.

Les objectifs du Canada pour un avenir économique inclusif et durable par l’intermédiaire d’une relance post-pandémique exigent des efforts concertés pour générer les meilleures idées et actions pour guider notre chemin. L’IAPC-RCN, en collaboration avec ses membres et ses partenaires, se réjouit de promouvoir ces idées et ces connexions à travers ses nombreuses activités et programmes. Nous vous invitons à vous joindre à nous.

